

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR

FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
DEPARTAMENTO DE GEOGRAFÍA Y ECOTURISMO

ECOTURISMO EN LA PARROQUIA DE PAPALLACTA, CANTÓN QUIJOS,
PROVINCIA DEL NAPO, ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD PARA SU
CONSOLIDACION

DISERTACIÓN DE GRADO PREVIA A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE
LICENCIADO EN TURISMO CON MENCIÓN EN ECOTURISMO ECOLÓGICO

AUTOR
NELSON MARCELO GALARZA ÁLVAREZ

DIRIGIDO POR
FLAVIO COELLO HINOJOSA

QUITO, 2014

DEDICATORIA

La presente disertación está dedicada a mi familia, quienes han sido mi constante motivo de superación. Mis más eternos agradecimientos por su apoyo incondicional.

MARCELO GALARZA

AGRADECIMIENTOS

Mi eterna gratitud a mi familia quién me apoyo incondicionalmente, a mi director de tesis y amigo Flavio Coello por su respaldo en el desarrollo de esta disertación.

MARCELO GALARZA



TABLA DE CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN	7
II. DESCRIPCIÓN DEL TEMA	10
III. OBJETIVOS	12
<i>Generales</i>	12
<i>Específicos</i>	12
IV. MARCO METODOLÓGICO	13
V. MARCO TEÓRICO	15
TURISMO Y DESARROLLO SOSTENIBLE	15
CAPITULO I	21
1. LA PARROQUIA PAPALLACTA	21
1.1. CARACTERISTICAS GENERALES DE LA PARROQUIA	21
1.1.1. <i>Ubicación y Acceso</i>	21
1.1.2. <i>Población y Superficie</i>	22
1.1.3. <i>Asentamientos Humanos</i>	22
1.1.4. <i>División Política</i>	22
1.2. CARACTERISTICAS BIOFISICAS	23
1.2.1. <i>Altitud, Precipitación y Temperatura</i>	23
1.2.2. <i>Orografía</i>	23
1.2.3. <i>Zonas de Vida</i>	24
1.2.4. <i>Uso del Suelo</i>	25
1.2.5. <i>Recursos Naturales no Renovables</i>	26
1.2.6. <i>Hidrografía</i>	27
1.2.7. <i>Flora</i>	27
1.2.8. <i>Fauna</i>	28
1.3. CARACTERISTICAS SOCIO CULTURALES	31
1.3.1. <i>Reseña Histórica de Papallacta</i>	31
1.3.2. <i>Tradición</i>	32
1.3.3. <i>Artesanías y manualidades</i>	34
1.3.4. <i>Ferias</i>	34
1.3.5. <i>Paisaje Cultural</i>	35
1.4. CARACTERISTICAS SOCIO ECONOMICAS.....	36
1.4.1. <i>Uso y Manejo de los recursos</i>	36
1.4.2. <i>Infraestructura y Vialidad</i>	37
1.4.3. <i>Vivienda</i>	38
1.4.4. <i>Servicios Básicos</i>	38
1.4.5. <i>Educación</i>	40
1.4.6. <i>Actividad Económica y Productiva</i>	41
1.4.7. <i>Personas Económicamente activas</i>	44
1.4.8. <i>Movilidad Poblacional</i>	44
1.5. CARACTERISTICAS GENERALES DE ORGANIZACIÓN Y ADMINISTRACION.....	46
1.5.1. <i>Competencias del Municipio con Respecto a Turismo y Desarrollo Local</i>	46
1.5.2. <i>Competencias de los Gobiernos Parroquiales</i>	47

1.5.3.	<i>Competencias de las Empresas Comunitarias en el Turismo</i>	47
1.5.4.	<i>Organizaciones Sociales</i>	48
CAPITULO II		50
2.1.-	SITUACIÓN DEL TURISMO EN PAPALLACTA	50
2.1.1.	<i>Gestión Local</i>	50
2.1.2.	<i>Turismo</i>	52
2.2.	PLANTA TURÍSTICA.....	56
2.2.1.	<i>Alojamiento</i>	56
2.2.2.	<i>Alimentación</i>	57
2.2.3.	<i>Esparcimiento</i>	57
2.2.4.	<i>Piscinas</i>	57
2.2.5.	<i>Otros Servicios</i>	58
2.2.6.	<i>Calidad del Servicio</i>	59
2.3.	RECURSOS TURÍSTICOS	61
2.3.1.	<i>Laguna de Papallacta</i>	62
2.3.2.	<i>Cascada del Duende</i>	64
2.3.3.	<i>Complejo Turístico Santa Catalina</i>	66
2.3.4.	<i>Termas de Papallacta</i>	68
2.3.5.	<i>Termales Comuna Jamanco</i>	70
2.4.	SERVICIOS TURÍSTICOS QUE OFRECE LA PARROQUIA.....	72
2.4.1.	<i>Trekking</i>	72
2.4.2.	<i>Caminatas</i>	72
2.4.3.	<i>Cabalgatas</i>	73
2.4.4.	<i>Pesca deportiva y Camping</i>	73
2.4.5.	<i>Rapel y Barranquismo</i>	73
2.4.6.	<i>Observación de Aves</i>	74
2.5.	ÁREAS PROTEGIDAS.....	75
2.5.1.	<i>Reserva Ecológica Antisana</i>	75
2.5.1.1.	<i>Laguna Larga del Monte</i>	78
2.5.1.2.	<i>Laguna Bolsas</i>	78
2.5.1.3.	<i>La Laguna Torococha Compadre</i>	79
2.5.1.4.	<i>La Laguna de Potrerillos</i>	79
2.5.1.5.	<i>Laguna Yana – yana</i>	79
2.5.1.6.	<i>La Laguna del Volcán</i>	80
2.5.1.7.	<i>Flujo de Lava</i>	80
2.5.1.8.	<i>Volcán Antisana</i>	81
2.5.2.	<i>Parque Nacional Cayambe Coca</i>	82
2.5.2.1.	<i>Laguna Sucus</i>	85
2.5.2.2.	<i>La Laguna Negra</i>	86
2.5.2.3.	<i>Laguna Parcacocha</i>	86
2.5.2.4.	<i>La Laguna de Anteojos I</i>	86
2.5.2.5.	<i>Laguna de Baños</i>	87
2.5.2.6.	<i>Laguna de Loreto</i>	87
2.5.3.	<i>Sitio Ramsar</i>	88
2.6.	PROYECTOS DE ECOTURISMO EN PAPALLACTA.....	90
CAPITULO III.....		92
3.1.	PROPUESTA DE IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD	92
3.2.	SOSTENIBILIDAD SOCIAL.....	93
3.2.1.	<i>Identificación de Actores Locales</i>	93
3.2.2.	<i>Identificación y Categorización de Necesidades</i>	95
3.2.3.	<i>Conceptualización del Proyecto de Ecoturismo</i>	97

3.2.4.	<i>Construcción del Plan de Acción Participativo</i>	99
3.2.5.	<i>Retroalimentación de Lecciones Aprendidas</i>	102
3.3.	SOSTENIBILIDAD POLÍTICA	103
3.3.1.	<i>Implementación de Políticas</i>	103
3.4.	SOSTENIBILIDAD TÉCNICA	104
3.4.1.	<i>Levantamiento de Línea Base</i>	104
3.4.2.	<i>Generación de Alianzas Estratégicas</i>	108
3.4.3.	<i>Socialización</i>	109
3.5.	SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA	111
3.5.1.	<i>Ejecución del Proyecto Comunitario de Ecoturismo</i>	111
3.5.2.	<i>Plan de Negocios</i>	111
3.5.3.	<i>Contenido de un Plan de Negocios de Ecoturismo</i>	112
CONCLUSIONES		114
ANEXOS		118
TABLAS.....		118
	<i>Tabla 1: Población Por Edades</i>	118
	<i>Tabla 2: Cantones y Parroquias de la Provincia del Napo.</i>	119
	<i>Tabla 3: Flora de Papallacta</i>	120
	<i>Tabla 4: Situación de la Vivienda en la Parroquia de Papallacta</i>	123
	<i>Tabla 5: Servicios Básicos en el sector de Papallacta</i>	123
	<i>Tabla 6: Infraestructura Educativa</i>	123
	<i>Tabla 7: Actividades Económicas en Papallacta</i>	123
	<i>Tabla 8: Referencia Económica Poblacional de Papallacta</i>	124
	<i>Tabla 9: Planta Turística de Papallacta</i>	124
	<i>Tabla 10: Lagunas de Papallacta</i>	125
	<i>Tabla 11: Base de Datos Actores Sociales</i>	126
	<i>Tabla 12: Propuesta de un Cronograma de Actividades Contemplando las Fases de Sostenibilidad</i>	127
MAPAS.....		131
	<i>Mapa 1: Zonas de Vida de la Parroquia Papallacta</i>	131
	<i>Mapa 2: Mapa Hidrográfico de la Parroquia de Papallacta.</i>	132
	<i>Mapa 3: Zonificación Turística</i>	133
BIBLIOGRAFÍA		134

I. INTRODUCCIÓN

De acuerdo con los datos del Ministerio del Turismo, publicado en “la Experiencia Turística del Ecuador, Cifras de Turismo Interno Receptor”, 2011, pag. 12 y 14, En el período 2007 – 2010 se registró un incremento paulatino de entradas de extranjeros al Ecuador pasando de 937.487 en 2007 a 1'140.978 en el 2011 con una variación de 21,7% en el período. Entre las provincias de la región amazónica el Napo es la primera más visitada con el 3,90% seguida de Pastaza con 2,20% de turistas.

En un análisis realizado por el Ministerio de Turismo (MINTUR) en la publicación denominada “Plan Integral de Marketing de Ecuador PIMTE 2014”, pag: 17 y 18. Se menciona que entre los productos turísticos del Ecuador más comercializados son; los circuitos turísticos en general que constituyen el 46% de la oferta, continúa el ecoturismo constituyendo el 21% de la oferta, luego están los cruceros principalmente a las islas Galápagos con un 13%, y finalmente el turismo cultural como cuarto producto más comercializado que está representado por el 7%. También menciona que los productos turísticos por el trade turístico ecuatoriano se encuentra el Ecoturismo y turismo de naturaleza en el primer lugar de la demanda, seguido por Galápagos y como tercero Sol y Playa.

El potencial turístico en Ecuador se basa en su alta diversidad en términos de cultura, paisajes, sitios históricos y riqueza natural. De acuerdo a un estudio sobre competitividad de

Ecuador¹, la fortaleza del país en el mercado turístico internacional radica en su acervo natural y en los valores culturales de sus habitantes. En tal sentido, la diversidad natural y cultural del país juega un papel determinante en la sostenibilidad del turismo y los beneficios económicos asociados con él. La relevancia cualitativa y cuantitativa del turismo en Ecuador sustenta la percepción de un gran potencial en el sector que puede ser aprovechado de manera integral. (PLANDETUR, 2020).

En el turismo existen actividades y factores determinantes que intervienen en el comportamiento de los pueblos, donde hay que tomar en cuenta sus beneficios y contras que genera esta actividad. Entre el turismo y el turismo sustentable, existen diferencias que a pesar de que el turismo promueve el desarrollo económico, existen casos donde se ha llegado a afectar el entorno de manera permanente, teniendo efectos irremediables. Por consiguiente el turismo sustentable logra un desarrollo constante, permitiendo un sustento tanto para las personas, como para el medio en el que se desenvuelve, optimizando su utilidad de manera planificada y racional.

El turismo naturalista o ecoturismo como es conocido universalmente, en todas sus modalidades (aventuras, agroturismo, agroecoturismo, ictioturismo o pesca deportiva y científica.), constituye la mejor opción del modelo de desarrollo sostenible del turismo hoy día a nivel mundial. Este subsector del turismo se está implementando en estos momentos en todos los países del mundo donde el turismo es fuente fundamental en la generación de recursos económicos.

¹ Plan de Acción Gubernamental para mejorar la Competitividad del Conglomerado de Turismo, elaborado por Gustavo J. Segura, diciembre del 2003.

La implementación de la actividad ecoturística en una comunidad donde su entorno es rico en recursos naturales y culturales debe ser gestionada de modo inteligente y responsable. A lo largo de los años esta actividad se ha concretado en la elaboración de numerosas ponencias y estudios sectoriales a escala nacional e internacional, el diseño y gestión de varios planes de implementación y dinamización turística, o un amplio currículo en el diseño de carreras profesionales en este sector.

Sin embargo en los proyectos de ecoturismo donde las comunidades no tienen un rol protagónico, tienden a desaparecer en el tiempo. Es una realidad muy común en lugares donde se han ejecutado este tipo de propuestas. Hace falta que se establezcan estrategias de sostenibilidad donde exista un involucramiento y empoderamiento de la comunidad, empezando por sus líderes y un seguimiento durante y después de haber concluido con las actividades propias del proyecto.

La presente disertación parte desde la identificación de la situación actual de la parroquia de Papallacta, identifica su infraestructura y la situación en la que se encuentra, para luego proponer estrategias de sostenibilidad, social, político, técnico y económico.

El trabajo abarca tópicos considerados importantes, el adecuado uso de los recursos naturales con una apropiada gestión de sus líderes con visión a futuro para conseguir que el ecoturismo sea una opción de trabajo y generador de recursos para los habitantes de la parroquia.

II. DESCRIPCIÓN DEL TEMA

La Parroquia de Papallacta se encuentra ubicada en medio de las áreas protegidas Cayambe Coca y Antisana, provocando características propias y únicas paisajísticas con múltiples atractivos turísticos naturales, culturales e históricos, los cuales por su ubicación poco accesible no han sido explotados ni divulgados al público.

El Ecuador se ubica en el llamado cinturón de fuego del Pacífico² por la presencia de volcanes activos, actualmente es considerado como una zona de alto riesgo natural principalmente a lo que se refiere erupciones volcánicas. Esta actividad al interior de la tierra provoca que en determinados lugares como en la Reserva Ecológica Cayambe Coca (RECA Y) en la zona de Papallacta, existan vertientes de aguas termales con altos poderes curativos.

A las aguas termales de Papallacta (como tradicionalmente se conoce) llegan gran cantidad de visitantes extranjeros y nacionales, en este lugar existen complejos turísticos que además de tener piscinas con aguas termales, brindan una variedad de servicios turísticos.

A inicios de los años 90, pocos eran los estudios relacionados a la zona, y no eran de información pública, Fundación Rumicocha y Fundación Antisana hicieron sus primeros

² Wikipedia; “El Cinturón o Anillo de Fuego del Pacífico”
<http://es.wikipedia.org/wiki/Cintur%C3%B3ndeFuegodelPac%C3%ADfico>

estudios enfocados a brindar un plan de manejo de la zona. Fue a finales de la década de los 90 que contribuyeron con información. Los estudios aportaron a una concientización de líderes comunitarios, gobiernos seccionales, organizaciones locales, empresarios y ONGs a plantearse una adecuada y sostenible explotación de los recursos naturales. Sin embargo estas propuestas no se han visto reflejadas en resultados evidentes en la comunidad ni en informes de impacto social, ni en continuidad de proyectos.

A pesar que Papallacta es un lugar perfecto para desarrollar la actividad del ecoturismo tanto por su entorno natural como por sus atractivos y que a propósito, ya ocupan un lugar en el mercado turístico, la mayoría de la población no se encuentra satisfecha con esta actividad económica ya que se sienten excluidos, no se encuentran involucrados en los procesos de desarrollo del ecoturismo de la parroquia.

III. OBJETIVOS

Generales

Plantear estrategias de sostenibilidad para futuros proyectos de ecoturismo en la parroquia de Papallacta, del catón Quijos, provincia del Napo.

Específicos

1. Identificar el estado actual del patrimonio turístico de la parroquia Papallacta.
2. Determinar las estrategias básicas y viables de sostenibilidad para futuros proyectos de ecoturismo en la parroquia.

IV. MARCO METODOLÓGICO

Para la realización de esta disertación se utilizó el método descriptivo que se basa en la observación, en este caso de las actividades que las personas realizan en el campo turístico, el entorno natural, la infraestructura y los servicios turísticos de la parroquia de Papallacta. No se limita a la simple recolección y tabulación de datos, sino que procura la interpretación racional y el análisis objetivo de los mismos.

Para la recolección de datos se utilizó fuentes de información tanto primaria como secundaria. La información primaria está fundamentada en:

- Científica, porque el estudio persigue un objetivo claro, definido y preciso.
- Directa, la investigación se pondrá en contacto con los actores locales de la parroquia de Papallacta y con los visitantes presentes en el momento de la visita de campo a través de entrevistas.
- Estructurada, porque en este estudio utilizaremos elementos técnicos apropiados tales como grabaciones, fotografías y listas de chequeos de datos.
- De campo, se lo realizará en la parroquia de Papallacta, tiene como fin sustentar la veracidad de la información bibliográfica y sobre todo establece puntos de interés turístico.

Información secundaria fundamentada en:

- Investigación bibliográfica, que consiste en ubicar a través de distintas publicaciones a entidades tanto públicas como privadas que han realizado trabajos en distintas áreas que competen a nuestra investigación.
- Análisis de datos, que comprende la elaboración y representación de mapas en cuanto se trata de puntos por localizar y su correcta interpretación en el marco conceptual.

V. MARCO TEÓRICO

TURISMO Y DESARROLLO SOSTENIBLE

Según World Wildlife Fund (WWF) en su publicación “Directrices para el Desarrollo Sostenible”, Julio 2001, el desarrollo sostenible del turismo y las prácticas de gestión sostenible son aplicables a todas las formas de turismo en todos los tipos de destinos, incluidos el turismo de masas y los diversos segmentos turísticos. Los principios de sostenibilidad se refieren a los aspectos ambiental, económico y sociocultural del desarrollo turístico, habiéndose de establecer un equilibrio adecuado entre estos para garantizar su sostenibilidad a largo plazo. Además señala algunos requerimientos necesario para que se cumpla con los siguientes requerimientos importantes, solo así se podrá generar una sinergia entre los aspectos mencionados:

1. Dar un uso óptimo a los recursos ambientales que son un elemento fundamental del desarrollo turístico, manteniendo los procesos ecológicos esenciales y ayudando a conservar los recursos naturales y la diversidad biológica.
2. Respetar la autenticidad sociocultural de las comunidades anfitrionas, conservar sus activos culturales arquitectónicos, sus valores tradicionales y contribuir al entendimiento y a la tolerancia intercultural.

3. Asegurar unas actividades económicas viables a largo plazo, que reporten a todos los agentes unos beneficios socioeconómicos bien distribuidos, entre los que se cuenten oportunidades de empleo estable y de obtención de ingresos y servicios sociales para las comunidades anfitrionas, y que contribuyan a la reducción de la pobreza.

El desarrollo sostenible del turismo exige la participación informada de todos los agentes relevantes, así como un liderazgo político firme para lograr una colaboración amplia y establecer un consenso. El logro de un turismo sostenible es un proceso continuo y requiere un seguimiento constante de los impactos, para introducir las medidas preventivas o correctivas que resulten necesarias.

Además es necesario comprender qué es y para qué sobre la sostenibilidad, capaz de que la visión con la que se enfoca esta disertación tenga un rumbo. El término sostenible muy común en el campo del desarrollo y la cooperación, es utilizado en diferentes sentidos. El primero de ellos hace referencia al Desarrollo Sostenible, consiste en un proceso de desarrollo que utiliza los recursos preservándolos para futuras generaciones. El segundo hace referencia a los medios de vida de las personas que les permiten mejorar su situación socioeconómica de forma duradera, sin dañar las oportunidades de futuras generaciones.

Dentro del turismo la especialidad del ecoturismo nos revela un conjunto muy complejo de acciones importantes para alcanzar el desarrollo sustentable. Algunas definiciones de ecoturismo enfatizan en la relación de este con conservación ambiental. Para The Nature Conservancy (TNC), el concepto de ecoturismo es inseparable del concepto de conservación y de territorios protegidos.

A finales de la década de los años 80, en el mundo se empezó a tomar conciencia sobre la conservación ambiental, sobre el impacto negativo de la explotación de los recursos naturales, sobre un adecuado manejo ambiental, esto derivó en la Cumbre de la Tierra (Río de Janeiro, 1992). Es así que nació una nueva forma de turismo, llamada Ecoturismo.

De acuerdo con la Unión Mundial para la Naturaleza (IUCN), ecoturismo está definido como: “Viaje ambientalmente responsable a las áreas naturales para el disfrute y la apreciación de la naturaleza (acompañada de elementos culturales del pasado y presente) que promueve la conservación; tiene un impacto de pocos visitantes y vela por los beneficios activos socio-económicos que incluyen a la gente local.” Contrario a otras formas de viajar, el ecoturismo puede ser distinguido por su énfasis en la conservación, responsabilidad del viajero, educación y participación activa en la comunidad generando un desarrollo comunitario.

En la Cumbre Mundial de Ecoturismo en Quebec en mayo del 2002 se establecieron siete principios que deben ser cumplidos tanto para quienes operan los servicios, como para quienes participan en esta modalidad del turismo garantizando así una sostenibilidad:

1. Minimizar los impactos negativos, para el ambiente y para la comunidad, que genera la actividad del ecoturismo.
2. Construir respeto y conciencia ambiental y cultural.
3. Proporcionar experiencias positivas tanto para los visitantes como para los anfitriones.
4. Proporcionar beneficios financieros directos para la conservación.
5. Proporcionar beneficios financieros y fortalecer la participación en la toma de decisiones de la comunidad local.
6. Crear sensibilidad hacia el clima político, ambiental y social de los países anfitriones.

7. Apoyar los derechos humanos universales y las leyes laborales.

Varios países basan su turismo en beneficio de la comunidad, ejemplo de ello lo constituyen; Kenya, Tailandia, Namibia, Ecuador, entre otros. Si se toma en cuenta cada una de estas experiencias vemos que tienen cosas en común, y es que el ecoturismo combina la gestión de los recursos naturales, la protección del medio ambiente y el ordenamiento territorial con la acción productiva de la sociedad, generadora de empleos, ingresos y nuevos procedimientos, formas y técnicas de vida y de trabajo en las zonas rurales y urbanas. Por lo tanto, el ecoturismo representa una actividad económica, ambiental y social y política que combate pobreza, la emigración, las limitaciones que se generan a causa del auto estima. El ecoturismo contribuye al desarrollo comunitario, nacional y local, integral y sostenible.

Por lo tanto el desarrollo comunitario, se enfoca a un sin número de actividades cuyo principal objetivo es mejorar la calidad de vida de las personas. Estas actividades atienden a asuntos sociales, particularmente a la organización de la comunidad que busca satisfacer los requerimientos y necesidades de las personas.

Según las metas del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el mejoramiento del bienestar social se refiere básicamente a erradicar la pobreza y el hambre, mejorar la educación y salud, asegurar la sostenibilidad social, política, ambiental y económica, y fomentar redes y asociaciones para el desarrollo. Por lo tanto el ecoturismo desarrollado en la comunidad es una estrategia para lograr estas metas.

Es por estos motivos que un proyecto de ecoturismo debe sustentarse en un modelo de sostenibilidad que involucre componentes estratégicos ligados unos con otros, tal como

son los eslabones de una cadena, a falta de uno de estos eslabones, el proyecto corre el riesgo de colapsar en el tiempo.

Fundación ChasquiNet en su publicación “Telecentros...¿para qué?” (2009). Hace referencia según sus experiencias a la sostenibilidad dentro de planes de desarrollo comunitario y menciona sobre cómo se debería aplicar la sostenibilidad en estos proyectos. A continuación se hace mención de cada una de estas cuatro estrategias de sostenibilidad que estarán aplicados en esta disertación:

La sostenibilidad social considerada una de las más importantes, consiste en la apropiación de las comunidades y organizaciones de su propio proceso de desarrollo. Cuando un grupo humano construye un proceso se siente parte de él y no piensa en abandonarlo.

La sostenibilidad política empieza desde la determinación y compromiso de los líderes locales y organizacionales. Si la comunidad y organización realizan un mapeo de actores interventores y su potencial incidencia, se puede asegurar una sostenibilidad política en el tiempo.

La sostenibilidad Técnica, definida por el plan de contingencia de asesorías y apoyo por parte de expertos en el tema (ambiental, social por ejemplo), incluso las herramientas e instrumentos tecnológicos que soporten las actividades de las comunidades y organizaciones. La obtención de conocimientos ambientales debe estar definida por necesidades claras que permitan la optimización de recursos.

La sostenibilidad Económica, determinada por el desarrollo de un plan de negocios

que abarque riesgos, indicadores y seguimiento pertinente de gastos y ganancias. Ningún proceso social se mantiene en el tiempo sin contemplar un plan de negocios acorde con la realidad y el involucramiento de los actores interesados.

De esta manera el trabajo a realizarse en la comunidad consistirá en investigar sobre la realidad local, generar un ambiente óptimo y de confianza entre los actores sociales, asesorar y detectar los requerimientos y necesidades de la comunidad, se deberá realizar previo a la implementación de actividades de ecoturismo, esto ayudará a que el proyecto cuente con el involucramiento de la comunidad, garantizando una sostenibilidad en el tiempo. Los proyectistas deberán hacer su papel como evaluadores, monitoreando y dando seguimiento a las actividades, retroalimentando con lecciones aprendidas e incluso en la resolución de posibles conflictos.

CAPITULO I

1. LA PARROQUIA PAPALLACTA

1.1. CARACTERISTICAS GENERALES DE LA PARROQUIA

1.1.1. Ubicación y Acceso³

Dentro de la geografía ecuatoriana, la parroquia de Papallacta se ubica en la provincia del Napo, Cantón Quijos, en la región oriental. Limita al norte con la parroquia de Oyacachi, al sur con la parroquia de Cotundo y Cuyuja, al este con la parroquia de Oyacachi y Cuyuja, al oeste con la provincia de Pichincha. Se accede por la red vial principal, que une la región amazónica con la sierra del Ecuador. Se encuentra rodeada de una cadena montañosa, en la estribación oriental de la cordillera de los Andes en una planicie que da aspecto de valle.

La Parroquia, se encuentra entre dos áreas protegidas: al norte el Parque Nacional Cayambe Coca (RECA Y) y al sur la Reserva Ecológica Antisana (REA), sector conocido como el Páramo de la Virgen, las zonas de amortiguamiento de estas dos áreas protegidas se traslapa en los territorios de la micro cuenca de Papallacta.

Se encuentra a 65 km de la ciudad de Quito por la ruta de primer orden que conduce a

³ Datos obtenidos del documento elaborado de la Junta Parroquial para el plan de desarrollo y ordenamiento territorial de la parroquia de Papallacta en el taller de la Hostería Cumandá Agosto 2011.

Baeza en el oriente Ecuatoriano.

1.1.2. Población y Superficie

Según el Instituto Nacional de Estadísticas Censos (INEC), en el censo poblacional del 2010, la parroquia de Papallacta tiene una población de 920 habitantes, de los cuales 492 son hombres y 428 son mujeres, que habitan en una extensión de 31290 hectáreas que corresponde a 312,9 km² de superficie. Ver Anexo: Tabla 1, Población por Edades

1.1.3. Asentamientos Humanos

Según el “Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial” del Gobierno Autónomo Descentralizado Rural de Papallacta 2009 – 2014; Existen diez asentamientos humanos en la parroquia catalogados por sus habitantes entre barrios y comunidades. Estos son: Barrio Central, Chalpi, El Cebollar, El Mirador, El Rosal, El Tambo, San Antonio, Santa Catalina, Calamanca, Valle de Baños. Además existe una comunidad llamada Jamanco, es de carácter privado y sus tierras se localizan alrededor de la laguna de Papallacta.

1.1.4. División Política

El área total de la provincia es de 12.476 Km², y se encuentra dividida en 5 cantones con sus respectivas parroquias, de las cuales 5 son consideradas urbanas esta son el Chaco, Baeza, Tena, Archidona y Arosemena Tola. Papallacta es una de las parroquias de Baeza al igual que Cuyuja, San Francisco de Borja (Virgilio Dávila), Baeza y Cosanga (Ver

Anexo: Tabla 2: Cantones y Parroquias de la Provincia del Napo.

1.2. CARACTERISTICAS BIOFISICAS

En este caso de estudio, la caracterización biofísica cumple un papel fundamental para conocer el espacio geográfico y el territorio. Hay que tomar en cuenta que todos los recursos naturales tienen una repercusión económica, sobre la producción, el consumo, la calidad de vida y procesos de adaptación y resistencia.

1.2.1. Altitud, Precipitación y Temperatura⁴

La parroquia se encuentra en el rango de 2800 hasta los 4500 m.s.n.m. La precipitación anual es de aproximadamente 1000 a 1500 milímetros. La temperatura en el sector oscila entre los 7°C y 15°C. Sus estaciones varían de acuerdo a las épocas del año. Durante los meses de mayo a septiembre es la temporada invernal y en los meses de octubre y abril es la temporada de verano.

1.2.2. Orografía

La parroquia Papallacta está atravesada por la tercera cordillera llamada Napo Galeras, es una ramificación de la Cordillera Oriental; posee relieves bastante altos y

⁴ ALBUJA L. Bases Científicas para el manejo de Especies Cinegéticas en los Páramos del Ecuador, 1997

variables que van desde los 3000 hasta los 5000 m.s.n.m. El sector tiene la influencia del volcán Antisana en la que después de su última erupción se formó la laguna de Papallacta y también desde este volcán nace la mayoría de riachuelos⁵.

En el tramo Pifo – Papallacta al atravesar los flancos de la Cordillera Napo Galeras se observa el cambio de vegetación que predomina en la zona, acompañada con un relieve muy irregular, distinguiéndose elevaciones no muy altas hasta alcanzar la zona más alta en los 4100 m.s.n.m. en el Sector de la Virgen que es donde empieza la parroquia, luego la orografía va descendiendo paulatinamente.

Pasando la laguna de Papallacta el relieve desciende abruptamente hasta llegar al poblado donde se divisa rocas de origen volcánico, posteriormente la orografía va cambiando tomando forma de una vasta llanura y dando origen a la Cuenca del río Quijos.

1.2.3. Zonas de Vida⁶

El sector comprende dos tipos de vegetación natural que son:

El Bosque siempre verde montano alto, ocupa un rango altitudinal que va desde los 3000 a 3500 m.s.n.m, equivale a cuatro zonas de vida que son Bosque Húmedo y Muy Húmedos Montanos, Bosque Pluvial Montano y Bosque Nublado.

⁵ “Atractivos Físicos Naturales * GUIA DE PARQUES NACIONALES INEFAN –GEF”

⁶ Fundación Ecológica Rumicocha (FER). Proyecto Turístico Papallacta. 2000

El Páramo herbáceo (pajonal y almohadillas), que se encuentra en un rango altitudinal que va desde los 3500 a 4500 m.s.n.m, equivale a las zonas de vida de Bosques Muy Húmedos Montano y Subalpino, Bosque Pluvial Subalpino y Páramo Herbáceo. Las características de los pajonales son ecosistemas de altura, presentan especies vegetales adaptadas a vivir bajo fuertes cambios de temperatura, radiación, presión atmosférica, etc. (Ver Anexo: Mapa 1. Zonas de Vida de la Parroquia Papallacta).

1.2.4. Uso del Suelo⁷

Entre las riquezas más apreciadas de Papallacta está su diversidad ecosistémica, donde el páramo generador de agua para el abastecimiento a nivel local y regional, esta abarca el 50,3% del territorio parroquial.

Con una distribución más restringida se encuentra el páramo anegado en áreas de humedales y valles glaciares, y el páramo de almohadillas en ciertas zonas superiores a los 4000 msnm; como formación predominante el páramo herbáceo ocupa el 47.8 % del territorio.

Los bosques, no menos importantes en la regulación del ciclo hidrológico ocupan el 28.5 % del territorio, entre ellos se distinguen tres tipos de formaciones; el bosque de neblina montano, bosque siempre verde montano alto, y los bosques mixtos y de Polylepis (árbol de papel), especie representativa del bosque andino.

⁷ Gobierno Parroquial de Papallacta, Plan de desarrollo y Ordenamiento territorial 2009 - 2014

El 10.3 % de la parroquia es ocupada por formaciones arbustivas, generalmente asociadas al páramo herbáceo distribuido sobre los 3800 msnm. Entre otros elementos importantes del paisaje natural, los glaciares del Volcán Antisana ocupan el 2 %, formaciones volcánicas el 1.7% y arenales y rocas el 1 %.

Entre los ecosistemas antrópicos, los pastizales abarcan el 6.2 % del territorio y apenas el 25% de las familias han destinado parte del mismo a la producción hortícola de autoabastecimiento en pequeños huertos que en promedio ocupan 100 m² de superficie.

1.2.5. Recursos Naturales no Renovables

En la parroquia se aprovechan recursos minerales no metálicos de origen volcánico destinados a la construcción de infraestructura. La mina a causa de la formación de lava volcánica, “Potrerillos”, aprovecha lava andesítica de la misma formación. Los yacimientos de arena, grava y travertino, además ubicados dentro de áreas protegidas no han sido explotados.

En cuanto a infraestructura petrolera, la parroquia es atravesada de oeste a este por 3 líneas casi paralelas a la red vial interprovincial: Sistema de Oleoducto Transecuatoriano SOTE, Oleoducto de Crudos Pesados (OCP), y un gasoducto. Se han registrado 2 eventos históricos en cuanto a derrames de crudo, uno en los ramales de Río Sucus y otro en la estación Calamancha, el primero ha ocasionado un severo impacto en la laguna de Papallacta.

1.2.6. Hidrografía

Dentro de los límites político-administrativos de Papallacta, abarcando el 77 % del territorio la micro cuenca del Río Papallacta comprende una de las principales fuentes de abastecimiento de agua potable para el Distrito Metropolitano de Quito, sus principales cauces nacen en los glaciares del Volcán Antisana y en las cordilleras y humedales de la Reserva Ecológica Antisana y el Parque Nacional Cayambe Coca. Dentro de ésta se encuentra uno de los complejos lacustres más importantes a nivel nacional, donde se ubican el 84 % de las lagunas existentes en la parroquia. El caudal total captado por la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito, EPMAPS es de 4886,6 l/s. Por otro lado, el consumo de agua para sistemas hidroeléctricos alcanza los 4100 l/s aprovechados por la empresa Ecoluz que abastece a los cantones Quijos y El Chaco, y a la parroquia Pifo perteneciente al cantón Quito. (SENAGUA 2012). Ver en Anexo: Mapa 2, Mapa Hidrográfico de la Parroquia de Papallacta.

1.2.7. Flora

Es necesario destacar que en esta región, existe una de las más altas biodiversidades del mundo, tanto en especies vegetales como animales, las cuales al momento están en peligro de extinción, debido a la tala indiscriminada del bosque.

El paisaje natural en el área de estudio predominantemente es de páramo de pajonales, se presenta en diverso estado de intervención. La alteración de la vegetación natural en el páramo se ha dado por causa de la presión humana, y se manifiesta desde hace muchos años.

Actualmente al encontrarse dentro de las áreas protegidas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) el control es permanente con lo cual se ha disminuido considerablemente la intervención humana, la explotación agrícola, y pecuaria extractiva o productiva.

En cuanto a vegetación podemos encontrar bosques de páramo representando por los géneros *Polylepis* y *Gynoxis*. Jatales, los árboles de romerillo, chuquiragua, achupalla, con aproximadamente 2.5 metros de alto; o el árbol de papel, nativo del lugar, que se caracteriza por su corteza papirácea de color café claro. Está representada por 3 tipos de formaciones vegetales principales: páramo, vegetación de vertiente de cordillera y formaciones húmedas tropicales⁸.

Las actuaciones humanas en el Sub páramo (bosques de yagual, *Polylepis* spp.), a nivel agrícola y pecuario, han alterado la vegetación a tal punto que se ha aumentado la fragilidad ecológica de los hábitats que dan cabida a éstas especies, ya que se les persigue por su valor energético (leña), por su madera o por su belleza (ornato, arreglos navideños) destruyendo el hábitat que garantiza su permanencia y renovación.

Las plantas acuáticas también son una fuente de alimento y protección para la fauna existente en las lagunas⁹ (Ver Anexo: Tabla 3. Flora de Papallacta).

1.2.8. Fauna

⁸ Fichas de Atractivos turísticos del Napo, Ministerio de Turismo.

⁹ SANDRA M. ARMIJOS H. "Estudio de Impacto Ambiental Expost SISTEMA INTEGRADO DE AGUA POTABLE PAPALLACTA", Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento, 2012

La fauna de los páramos de Papallacta no es tan diversa, mientras más alto las condiciones climáticas van limitando la vida y el desarrollo de especies vegetales y animales.

Entre las especies más comunes y que se puede observar en este sector son:

Peces	Los especímenes identificados indican que la especie que se encuentra en las lagunas de los senderos es la trucha arco iris <i>Oncorhynchus mykiss</i> y aún se pueden encontrar preñadillas <i>Astrobletus pusgrixalvi</i> . (S.Vallejo Galárra 2008)
Anfibios	Se conoce que existe también la especie de rana marsupial, <i>Gastrotheca caribambae</i> y los cutines <i>pristimantissp.</i> (S.Vallejo Galárra 2008)
Aves	<p>En el área de estudio podemos decir que se encuentran distintas especies. La familia más representativa en la zona es <i>Thraupidae</i> (Tangaras) con diez especies, seguida de <i>Trochilidae</i> (Colibríes) con nueve especies, entre las familias que presentan una sola especie están: tinamúes (<i>Tinamidae</i>), buitres (<i>Cathartidae</i>), carrancho ave rapaz (<i>Falconidae</i>), agachonas (<i>Thinocoridae</i>), Chorlitejo (<i>Charadriidae</i>), gaviotas (<i>Laridae</i>), chotacabras o gallina ciega (<i>Caprimulgidae</i>), vencejo pájaro (<i>Apodidae</i>), carpintero (<i>Picidae</i>), entre otras.</p> <p>Una Lista Anotada de las Aves del Ecuador Continental, su presencia es escasa y su población declina; matamico parameño (<i>Phalcoboenus carunculatus</i>), especie poco común de ser observada y el gorrión (<i>Buthraupis wetmorei</i>) especie escasa y localista, pava de monte (<i>Penelope aburii</i>), pato andinos (<i>Anas</i>). (Aves del Ecuador 2006).</p>
Masto fauna	<p>Se registraron 14 especies pertenecientes a siete órdenes y nueve familias, el orden más representativo en la zona de estudio es <i>Rodentia</i>.</p> <p>Se puede nombrar al venado (<i>Odocoileus virginianus peruvianus</i>), oso de anteojos (<i>Tremarctos ornatus</i>), paca (<i>Agouti paca</i>), ratón bolsero (<i>Erythrina globocalyx.</i>), Zariguella (<i>Didelphis virginiana</i>), entre otras. (S. Vallejo</p>

| Galárra 2008).

Estas especies se encuentran en las diferentes zonas de vida. Paramo alto 4000 a 4800 msnm. En Pajonal 3700 a 4000 msnm y en el Bosque Húmedo Montano alto 2600 a 3700.

1.3. CARACTERISTICAS SOCIO CULTURALES

Dentro de la investigación de campo se pudo obtener la siguiente información, ya que no se pudo conseguirla a través de información bibliográfica.

1.3.1. Reseña Histórica de Papallacta.

Narran las crónicas que a principios de la colonia se formó un grupo denominado genéricamente como Quichuas del Oriente, a los que se les conoció también como Álamos, Sabelas, Quijos, Indios del Napo, o Yumbos.

Este grupo se formó de varias etnias de la región amazónica como también de la Sierra (especialmente Imbabura y Pichincha). En la actualidad forman dos grupos los Quichuas Quijos y los Quichuas Canelos.

Las poblaciones originalmente asentadas en los territorios que hoy constituyen la parroquia de Papallacta entablaron un juicio en 1886 para que los dueños de esas tierras legalice la entrega de esos terrenos a los comuneros. Después de varios años de litigio legal, en 1903 la sentencia final favoreció a los pobladores, quienes se organizaron en la comuna Jamanco.

La comuna Jamanco en lo posterior fue entregando sus tierras para la construcción de la cabecera cantonal que fue creciendo a partir de la confluencia de población proveniente fundamentalmente de otras provincias de la Sierra. El 5 de enero de 1921 se suscribió el

decreto de su parroquialización.

El colibrí ha sido adoptado como símbolo cultural dentro de la parroquia de Papallacta, el cual está identificado tanto en el escudo como en su logotipo parroquial¹⁰.

1.3.2. Tradición

Las festividades gradualmente se van perdiendo, y esto se debe a que las nuevas generaciones migran y se va perdiendo la tradición.

Según Patricio Pillajo (2010) morador y líder comunitario, las fiestas eran ceremoniosas y con matiz religioso, y el compromiso de cada familia en ser participe y colaboradora en la fiesta del pueblo.

En la actualidad, las fiestas más representativas se realizan el 21, 22, 23 y 24 de noviembre en honor a “Santa Catalina”, en calidad de patrona del pueblo.

Como toda fiesta popular está parte del hecho del nombramiento del “Priostasgo”, representado por una sola persona o grupos de personas, que son elegidos por los priostes anteriores.

La fiesta se inicia con la minga de la confraternidad, con la finalidad de realzar la imagen de la parroquia, el desfile de las antorchas marca el inicio de eventos como: elección de la reina, encuentros deportivos, eventos artísticos (durante una semana), uno de los torneos

¹⁰ Plan Estratégico de Papallacta, Junta Parroquial.

más importantes y que genera gran afluencia de turistas es el Cruce de la Laguna de Papallacta en boyas y canoas.

Las actividades del 21 de noviembre inician muy por la mañana retumbando las salvas y dianas, que recuerdan a los pobladores un años más de la parroquialización, le siguen en su orden el desfile cívico y la sesión solemne.

En la tarde se realiza la procesión de la Santa desde los domicilios de los priostes a la Iglesia todo al son de una banda de pueblo y finaliza con la misa en su honor. En la noche se realiza las vísperas con la quema de la chamiza, juegos pirotécnicos y baile popular.

El día principal también se inicia con salvas y dianas en honor de la Virgen, se da paso a la procesión recorriendo las calles principales de la parroquia, aquí participa todo el pueblo, comparsas, disfrazados, banda de pueblo hasta llegar a la iglesia para la misa. Eventos tradicionales los constituyen el palo encebado, el desposte o matanza de la vaca o sacha huagra, finaliza la fiesta con torneos de cintas a caballo, la bebida típica de esta fiesta es la chicha de jora que es repartida por los priostes y las mujeres del pueblo.

En las fiestas se realiza actividades deportivas como: fútbol, básquet, vóley, juegos infantiles, en los que participa las instituciones locales especialmente: escuelas, colegios, tenencia política, entre otras. Además se efectúan actividades culturales como: toros populares, torneo de cintas en caballos y palo encebado.

1.3.3. Artesanías y manualidades

Las artesanías y manualidades en madera de aliso, era la actividad representativa antes de la entrada de Nestlé y la apertura de la vía con fines de explotación petrolera, (en los años 60's).

En la actualidad, estas actividades no han sido explotadas, tan solo algunas personas conocedoras de esta actividad realizan utensilios para uso doméstico, personal y familiar no con fines de comercialización.

Las mujeres realizan tejidos a nivel personal, no existen ningún tipo de asocio ni comercialización, aunque hace tiempo (cinco años atrás), existió iniciativas de formar un centro de manualidades, para lo cual se consiguió maquinas industriales, pero por falta de liderazgo y asistencia en la estructuración micro empresarial no tuvo éxito¹¹.

1.3.4. Ferias

La fundación CARE del Ecuador, en el marco del proyecto Adaptación al Impacto del Retroceso Acelerado de Glaciares en los Andes Tropicales (PRAA) Piloto 2, liderado por el Ministerio del Medio Ambiente; desde el año 2009 apoya técnicamente en la zona del tambo y Papallacta, la implementación de medidas de adaptación al cambio climático. Al menos un sábado por mes se realiza esta feria con productos cultivados sin químicos. Esta iniciativa a permitido mejorar los ingresos económicos de al menos 100 familias de

¹¹ “Propuesta de Turismo Comunitario en la parroquia de Papallacta”, Coyago, Eliana, 2008

1.3.5. Paisaje Cultural

La personalidad del habitante de Papallacta se resalta por el carácter amable y abierto que exterioriza hacia todos los visitantes, muy raro de personas que por su origen de comunidades de la serranía no con regularidad lo poseen, es así que son muy aferrados a sus tradiciones ancestrales tanto religiosas como de tipo familiar y con el marcado flujo de turistas se ha fusionado y amoldado a lo que el ámbito del turismo exige. Papallacta es un punto de tránsito de todo turista nacional y extranjero en su ruta hacia la amazonia, y que si es explotado de manera correcta puede convertirse en un punto de destino turístico.

¹² Artículo escrito por CARE del Ecuador, Noticias 2013. <http://www.care.org.ec/webcare/?p=3316>

1.4. CARACTERISTICAS SOCIO ECONOMICAS

1.4.1. Uso y Manejo de los recursos

Según Recharte y Gearhead (2001) los usos del páramo no se pueden explicar fuera de la economía familiar y su relación con los sistemas más bajos. Según Mera (2001), los criterios de manejo seguidos por los campesinos son múltiples, lo que implica una gran cantidad de habilidades y conocimientos socializados de la naturaleza.

Se podría decir que incluso hay algunos patrones sociales asociados al género. Generalmente la mujer maneja los ambientes cercanos al hogar, y el hombre realiza los trabajos de rodeo en los sitios distantes, pues el páramo también está destinado a la cría de ganado. Las mujeres son usuarias activas, extraen leña, paja de páramo, plantas medicinales, y pastorean sus animales. Los niños y las niñas son trabajadoras importantes y realizan una variedad de actividades, desde el apoyo en las tareas domésticas hasta tareas agrícolas y pecuarias¹³.

Dentro de la zona urbana, las familias tienen sus pequeñas parcelas donde realizan cultivos para su propio abastecimiento, lo poco que queda lo venden.

¹³ Verónica Mera Orcés, 2001. *Prácticas sociales, uso de los recursos y percepciones sobre la naturaleza: Una caracterización social de los páramos ecuatorianos*. En: MENA V.,P., G.MEDINA t R. HOFSTEDE (eds.) 2001. *Los páramos del Ecuador. Particularidades, Problemas y Perspectivas*. ABYA YALA/Proyecto Páramo. Quito.

El turismo ha cambiado significativamente la forma de ver el recurso económico en las familias, pues ahora la tendencia es no explotar la tierra agrícola, sino edificar cualquier tipo de infraestructura que beneficie a la familia con la venta de algún servicio turístico.

Las fuentes de aguas termales son aprovechadas para crear spas y en ciertos casos para entubarla y brindar agua caliente en las casas.

1.4.2. Infraestructura y Vialidad.

La parroquia cuenta con una infraestructura social de lo más básica, es decir con todas las instancias que un poblado pequeño pueda tener, por ejemplo, tiene una Junta Parroquial, un destacamento policial, tres establecimientos educativos, el primero es escuela “Escuela Mixta General Quisquis”, el segundo es un colegio “Colegio Nacional Mixto Papallacta” y un tercero de carácter privado que es escuela. Además tiene un consultorio para consultas de carácter ambulatorio y emergencias no tan graves. La iglesia de la Parroquia junto a un parque central. Un coliseo polideportivo y para espectáculos, una cancha de futbol y un campamento de la Empresa Pública Metropolitana de Agua Potable y Saneamiento de Quito.

Papallacta cuenta con tres vías de acceso, la primera que conecta a Quito con Papallacta es la Interoceánica catalogada como vía de primer orden, que se bifurca en la zona de la laguna, ésta circunvala por la periferia de Papallacta. La segunda bifurcación es el camino antiguo, catalogado como de segundo orden ya que no es asfaltado, este pasa por el pueblo y conecta con la interoceánica al otro extremo de Papallacta. Como tercera vía de acceso es la que conecta Papallacta Oyacachi, camino catalogado de segundo orden y

atraviesa la reserva Cayambe Coca.

1.4.3. Vivienda

Generalmente las viviendas son de construcción mixta, hormigón, zinc, bloque, ladrillo, paja, madera en las que en pocas edificaciones poseen baños dentro de la construcción, pisos de cemento, paredes enlucidas y pintadas y seguridades en ventanas.

Muchas de las viviendas han perdido el rasgo arquitectónico de la zona que era de adobe y paja.

Ver en Anexo. Tabla 4: Situación de la Vivienda en la Parroquia de Papallacta

1.4.4. Servicios Básicos

La información a continuación fue facilitada por Fundación Terra y validada por el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, elaborado por la Junta Parroquial de Papallacta en la administración 2009 – 2014.

La población de Papallacta está distribuida en 182 hogares que habitan 164 viviendas. Del total de hogares, un 25.5% vive en condiciones de hacinamiento, lo que implica que en cada espacio de la vivienda duermen tres o más personas.

Solo el 22% de las viviendas disponen de abastecimiento de agua entubada por red pública y el 13.4% tienen servicio telefónico. La situación es mejor en relación con el servicio eléctrico, de alcantarillado y recolección de basura. El primero llega a 130 de las 164 viviendas existentes (79.3%), el alcantarillado cubre a 102 viviendas (62.2%) y a la recolección de basura acceden 93 viviendas (56.7%).

Mientras las descargas para el alcantarillado se realizan directamente en ríos y quebradas de la parroquia, provocando la contaminación de las fuentes de agua, para la recolección de desechos sólidos se utiliza una volqueta y no existe un lugar específico para la disposición de los mismos.

La infraestructura de servicios básicos con que cuenta la parroquia de Papallacta es la siguiente:

- Un sub centro de salud débilmente equipado, que cuenta con la presencia de un doctor, un odontólogo y una auxiliar de enfermería.
- Una escuela y un colegio (fiscales), así como una escuela privada, que no cuentan con el equipamiento suficiente y carecen de material pedagógico adecuado. Muchos estudiantes secundarios se desplazan a Pifo o Borja para concluir sus estudios.

En el área existe servicio telefónico convencional tan solo en la población de Papallacta, la Comunidad y Cooperativa utilizan celulares para comunicarse, pero con una señal deficiente.

En la zona encontramos teléfonos (Claro) con tarjetas para comunicaciones (Ver Anexo: Tabla 5. Servicios Básicos en el sector de Papallacta).

1.4.5. Educación

Comparando la información obtenida en la Junta Parroquial, en charlas con los rectores y con el Plan de desarrollo y Ordenamiento Territorial de Papallacta, existen un total de 231 alumnos en la parroquia, con tendencia a incrementar para el próximo semestre a causa de las actividades que genera el turismo en la localidad.

Este número de alumnos está dividido en 114 hombres y 117 mujeres, de los cuales 14 (6,1%) están en educación Inicial. En Pre Básico existen 91 alumnos (39,4%) es este el porcentaje más alto dentro del proceso educativo. En Básico existen alrededor de 60 alumnos (26,0%) es este el segundo con mayor número de estudiantes. En Bachillerato hay 42 alumnos (18,2%), en este nivel hay que destacar que hay alumnos que no asisten a los establecimientos educativos de la parroquia, algunos de ellos van a la Baeza localizada a 20 minutos de Papallacta. Hay 22 universitarios (9,5%), estos estudian en universidades de Quito, también hay estudiantes a distancia que siguen en la Universidad de Loja y Politécnica del Ejército. Existen 2 personas (0,9%) que lamentablemente no se las pudo entrevistar por sus ocupaciones laborales, que siguen una maestría.

La parroquia cuenta con una no adecuada infraestructura educativa, de todas formas la existente posibilita acceso a la educación, en la actualidad y con perspectivas a ampliarse en el futuro, la Escuela Mixta General Quisquis en Papallacta brinda pre primario, primario y el Colegio Nacional Mixto Papallacta de carácter secundario fiscal, la escuela particular Sea la Luz ubicada en el Tambo brinda educación primaria (Ver Anexo: Tabla 6. Infraestructura

Educativa).

1.4.6. Actividad Económica y Productiva¹⁴

Casi la totalidad de la población la componen colonos provenientes de la serranía ecuatoriana, en su mayoría gente humilde que vive de las rentas que le deja la actividad turística aún en proceso de desarrollo, así como de la producción agrícola y ganadera que ocupa a gran parte de la población de Papallacta.

Por su considerable riqueza acuífera, ha sido intervenida por la EMAP-Quito, con proyectos de Agua potable, que lamentablemente no cubren las necesidades de la población dueña de los recursos, sino que más bien son destinados a servir los requerimientos de los capitalinos, sin recibir una compensación que satisfaga las necesidades de sus pobladores.

Sin embargo, Papallacta es la única población que cuenta con redes de agua fría y caliente (aguas termales), que son llevadas a las viviendas de manera muy precaria, hecho que hace pensar en un futuro colapso del sistema de agua, si no se toman los correctivos respectivos.

A pesar de ser una de las poblaciones del cantón que más se lucra por la actividad turística, la intervención de la población en la misma es escasa y de hecho no favorece a todos, sino solo a un reducido grupo de habitantes de la población. Esto se debe

¹⁴Plan de Desarrollo Participativa de la parroquia de Papallacta

principalmente a la carencia de recursos de los pobladores y a la deficitaria infraestructura básica y de servicios con que cuenta la parroquia de Papallacta, lógicamente este hecho le resta capacidad de retención de turistas en el centro poblado.

Los complejos de nivel aceptable, se ubican en las periferias del centro poblado, lo que hace que los turistas no tengan mucho acceso al pueblo, sin considerar el hecho de que el mismo no muestra un atractivo particular que llame la atención a los visitantes.

Uno de los mayores conflictos de la actividad turística, se halla en la falta de capacitación de sus pobladores, que no tienen formación como promotores turísticos y de hecho este desconocimiento, limita el desarrollo de la actividad, por los bajos niveles de atención adecuada a los visitantes.

La pobreza en que se debate la población hace que los locales de servicio, no se hallen en condiciones presentables, lo que de una u otra manera ahuyenta a posibles turistas, que no encuentran los niveles de confort aptos para una adecuada visita a la parroquia.

Por lo anotado anteriormente, una gran parte de la población se dedica a labores agrícolas y especialmente ganaderas, que es una importante fuente de recursos para la población. La estructura socioeconómica de la población se compone de una mayoría ubicada entre clase media baja y clase baja, cuyos niveles de ingresos no son suficientes para abastecer las necesidades básicas familiares, es decir, alimentación, vestido y vivienda.

La economía de los habitantes de Papallacta se basa en actividades de turismo, comercio, actividades agrícolas y ganaderas. Una importante proporción de la población está

vinculada a la Empresa Metropolitana de Alcantarillado y Agua Potable Quito (EMAAP-Q) y a la Organización Cristiana Hoy Cristo Jesús Bendice (HCJB), división de electrificación.

La actividad ganadera es una de las principales fuentes de ingreso de la población. La producción de ganado lechero se comercializa con la empresa Nestlé y queseras de menor envergadura ubicadas en Papallacta.

El ganado productor de carne es vendido al camal de Baeza o a comerciantes de Quito. El apogeo de la cría de ganado no estuvo atendido por procesos de capacitación o asistencia técnica, lo que ha determinado un manejo poco sustentable, sin tecnologías apropiadas ni pastos de buena calidad.

El crecimiento de la actividad ganadera significó para Papallacta una ampliación de la frontera agrícola con fuertes impactos sobre la cobertura boscosa y el páramo, a tal punto que áreas con bosques naturales fueron suplantadas por pasto.

La explotación de madera basada en prácticas no sustentables, también ha significado una profunda alteración sobre los bosques y recursos forestales de la parroquia, a lo que se suma la implementación de prácticas inadecuadas como la quema del pajonal.

Algunas familias disponen de lotes alrededor de sus viviendas en los que fundamentalmente producen cultivos para auto consumo. Los rubros más comunes son habas, papa, cebolla, maíz, col, lechuga, zanahoria, tomate de árbol y fréjol. Es usual que para la producción se utilicen altas dosis de químicos (Ver Anexo: Tabla 7. Actividades Económicas en Papallacta).

1.4.7. Personas Económicamente activas

Según el Censo de Población y Vivienda de INEC 2010, la población en edad de trabajar (PET), la población económicamente activa (PEA) y la población económicamente inactiva (PEI) se calculó para la población de 10 años y más. En la parroquia la población económicamente activa es de 784 personas, de las cuales el 63,3% está constituida por hombres, y el 36,7% son mujeres. La población económicamente inactiva en la parroquia es un 36,6% de hombres y un 63,3% son mujeres. El 40% de la población económicamente activa están afiliados al IESS esto es 314 habitantes (Ver Anexo: Tabla 8. Referencia Económica Poblacional de Papallacta).

1.4.8. Movilidad Poblacional

Según el Plan de Desarrollo de Papallacta, la migración en la parroquia es baja comparada con los índices nacionales. El número de emigrantes al exterior es de 3 hombres y 4 mujeres que han migrado a Cuba, Estados Unidos, Austria y España; de los hogares de donde provienen los migrantes el 98 % reciben remesas.

En las entrevistas mantenidas, los motivos de viaje se deben a trabajo, estudios y unión familiar.

La inmigración es más importante en Papallacta, donde la movilidad proviene de algunas provincias del Ecuador, siendo los más representativos los inmigrantes de Pichincha,

Bolívar, Loja y Guayas.

En cuanto a la población local, su movilización a ciudades aledañas a la parroquia como Pifo, Quito, Baeza y Tena, es muy frecuente.

1.5. CARACTERISTICAS GENERALES DE ORGANIZACIÓN

Y ADMINISTRACION

Los niveles de gobernabilidad están conformados por el Gobierno Parroquial (Junta Parroquial), las organizaciones de base (Líderes Comunitarios de Papallacta y Cooperativa de San José de Tambo Tablón); y por los Gobiernos municipales y provinciales de la provincia del Napo. (Municipio de Quijos y Consejo Provincial).

1.5.1. Competencias del Municipio con Respecto a Turismo y Desarrollo Local

Los Municipios como sociedad política autónoma subordinado al orden jurídico constitucional del estado cuya finalidad es el bien común local y dentro de esta jurisdicción, deben atender los requerimientos y exigencias de su ciudad. (Ley de Turismo 2001).

El requerimiento de una mejor gobernabilidad ha hecho que algunos gobiernos municipales se hayan propuesto verdaderos cambios en su estructura y en la forma de su gestión.

En lo que corresponde a la cadena de valor del turismo, se reconoce al municipio como el organismo institucional que planifica y organiza el territorio cantonal; provee de los

principales servicios que utiliza el turismo, es decir: agua potable, energía eléctrica, saneamiento, manejo de desechos sólidos, construye y mantiene la infraestructura urbana, relacionada con calles, parques, plazas, mercados y provee del equipamiento urbano que requieren los habitantes y los turistas. La identidad de las ciudades es un reto que se incluye en estas responsabilidades.

1.5.2. Competencias de los Gobiernos Parroquiales

Según lo señala la Constitución del Ecuador en su artículo 267, dentro de las competencias de los Gobiernos Parroquiales está planificar el desarrollo y ordenamiento del territorio al que representen.

Es así, que esta misma competencia de los gobiernos locales está descrita en el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización, COOTAD, en el Art. 65, literal a), establece que es competencia exclusiva del gobierno autónomo descentralizado parroquial rural, Planificar junto con otras instituciones del sector público y actores de la sociedad el desarrollo parroquial y su correspondiente, ordenamiento territorial, en coordinación con el gobierno cantonal y provincial en el marco de la interculturalidad, plurinacionalidad y el respeto a la diversidad.

1.5.3. Competencias de las Empresas Comunitarias en el Turismo

El sector comunitario que en la Constitución vigente tiene un reconocimiento expreso,

ha tomado mayor fuerza en el turismo. Su potencialidad se revela frente a la conservación y difusión de sus culturas y el apego a la naturaleza en donde viven y trabajan.

En el año 2000 se registró el fortalecimiento de empresas comunitarias que desarrollan un Turismo Étnico – Cultural. Frente a este hecho el Ministerio de Turismo apoyó y auspició la creación de una Organización Nacional de Segundo Grado que es la Federación Ecuatoriana Pluricultural de Turismo Comunitario –FEPTCE-. La Ley de Turismo actual lo reconoce como integrante del Consejo Consultivo (Castro, Elsa María, 2008).

1.5.4. Organizaciones Sociales

La estructura organizativa y social se basa en la presencia de actores públicos y privados, que cumplen con sus fines en coordinación con las autoridades locales. De aquí se destacan organizaciones con fines sociales, culturales, políticos y económicos – financieros, productivos, ambientales, educativos, comunales deportivos, de transporte, religiosos, entre otros; cuyo surgimiento y finalidad están ligados a las dinámicas de la comunidad.

También existe presencia de organizaciones no gubernamentales locales nacionales y extranjeras con fines de cooperación, las cuales se han aliado a distintos sectores para cumplir con su razón, como por ejemplo elaboración de estudios y ejecución de proyectos, acompañamiento en procesos de gestión pública y de planeación. Según el Plan de Desarrollo Local, las organizaciones que inciden en el desarrollo de la parroquia son:

Organizaciones Sociales en Papallacta

ACTOR	ORGANIZACIÓN
Organizaciones gubernamentales	Municipio del cantón Quijos, Junta Parroquial, Tenencia política, Unidad de Policía Comunitaria.
Organizaciones barriales	El Rosal, El Tambo, Santa Catalina, Cebollar, San Antonio, El Mirador, Baños, Calamancha, Central, Chalpi.
Organizaciones culturales	Grupo de danza Ally Shungo.
Organizaciones deportivas	Liga deportiva parroquial y clubes
Organizaciones económicas productivas	Asociación de Servidores turísticos de Papallacta, Quesera Santa Catalina, Asociación de huertos familiares de Papallacta, Asociación de Huertos Familiares El Tambo, Trucha IRIS.
Organizaciones ambientales	Fundación Rumicocha.
Organizaciones políticas	Tenencia política de Papallacta
Organizaciones gubernamentales no	Fundación Rumicocha, Fundación Terra.
Cooperación nacional e internacional	Proyecto PRAA, (MAE), CARE Internacional
Organizaciones comunitarias	Comuna Jamanco, Comuna El Tambo
Empresas privadas	Termas de Papallacta, ECOLUZ, Empresa Pública de Agua Potable y Alcantarillado de Quito. EPMAPS-Q, Termas Jamanco.
Centros educativos	Escuela General Quisquis, Colegio Fiscal Papallacta, Centro de Desarrollo Infantil Abejitas, Centro Infantil Ositos Polares, Escuela Sea la Luz.
Organización de apoyo comunitario	Caja Solidaria
Empresa de transporte	Empresa de Transporte Santa Catalina
Organizaciones religiosas	Iglesia católica Santa Catalina, iglesia evangélica
Gremios	Asociación de Ganaderos y Productores de leche

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento territorial, Papallacta, 2011

CAPITULO II

2.1.- SITUACIÓN DEL TURISMO EN PAPALLACTA

Papallacta es reconocida como uno de los primordiales destinos turísticos a nivel nacional e internacional, es así como se menciona en el Plan de Desarrollo Turístico del cantón. La parroquia es bastante accesible, y la conectividad vial es buena, sus caminos son aptos para el ciclismo y cabalgatas, sus senderos para caminatas, recreación y avistamiento de flora y fauna a través de ecosistemas muy diversos. Entre las actividades que se ejercen, predominan la recreación en los complejos de aguas termales, los deportes de aventura y la investigación científica. Los turistas cuentan con alternativas como las visitas a cascada, lagunas, paisajes naturales, pesca deportiva, camping y ciclismo.

2.1.1. Gestión Local

Todos los operadores turísticos se han asociado en un gremio que incentiva, promueve, difunde y organiza talleres de capacitación y acontecimientos programados de turismo sostenible. El gobierno parroquial y el gremio, han diseñado mecanismos de incentivos a los emprendimientos turísticos locales que realicen buenas prácticas en turismo sostenible, además de promover la renovación y funcionalidad del patrimonio turístico adecuado a las condiciones climáticas locales.

La Comunidad y Cooperativa San José de Tambo Tablón, la Comunidad de Jamanco

que es una comunidad asentada dentro de la Micro Cuenca de Papallacta, junto a la laguna del mismo nombre y los pobladores del pueblo de Papallacta, son los actores sociales que forman parte de la Micro Cuenca de Papallacta; presentan una dinámica territorial basada en el usufructo de las actividades agropecuarias, prestación de servicios como jornaleros, en las empresas públicas y turísticas de la región y otras actividades secundarias. (Junta Parroquial de Papallacta).

Las comunidades locales están empezando a incluir al turismo como una alternativa sostenible para ser incorporada en sus comunidades y en otros casos en iniciativas individuales quienes anhelan poner en marcha las piscinas y servicios de hospedaje. Lastimosamente los diversos cambios climáticos que se han producido a través del tiempo, pueden poner en peligro la sostenibilidad de esta clase de actividades, razón por la cual es indispensable que se desarrollen y planteen medidas de mitigación y adaptación a las anomalías y cambios climáticos, como ejes transversales en la planificación turística local.

Una de las características de la zona de Papallacta es que en la actualidad se está generando un trabajo comunitario emprendido por la conservación ambiental, pues ahora se encuentran desarrollando políticas ambientales, sociales y administrativas que permitan el desarrollo del turismo. En la actualidad se presenta una nueva propuesta de turismo alternativo comunitario, en las cuales interactúan la comunidad del Tambo, la Comuna de Jamanco, Alpa Huasi, Hostal Coturpa, y otras organizaciones que en fuerte colaboración con la Junta Parroquial se han preocupado por conservar el entorno ambiental. (Care, 2011)

2.1.2. Turismo

Por su ubicación la parroquia de Papallacta es una unidad hidrológica de gran importancia, razón por la que la actividad turística es una gran opción para mejorar el nivel de vida de los pobladores en su aspecto socio económico.

Las comunidades locales han incluido actividades de ecoturismo como una alternativa económica con beneficios propios, es decir como iniciativas individuales. Sin embargo este tipo de actividades se ha visto afectada debido a los diversos cambios climáticos que se han producido a través del tiempo, como consecuencia está la alteración al ecosistema, cada vez es menor el avistamiento de animales y plantas que antes eran muy común verlos, razón por la cual es indispensable que se desarrollen y planteen proyectos sostenibles que partan de las necesidades de la comunidad y bienestar del entorno natural donde se contemplen medidas de mitigación y adaptación a las anomalías y cambios climáticos.

Dentro de la parroquia de Papallacta, se puede distinguir que el patrimonio turístico local contiene atractivos naturales de gran potencialidad, mientras que la planta turística (y en especial la comunitaria) presentan muchas falencias.

Como es evidente en Papallacta, el producto turístico “Termas de Papallacta”, es un lugar que por sus características propias motiva un desplazamiento tanto a turistas residentes y no residentes, y en la actualidad es considerado un producto turístico consolidado, es decir tiene ya una imagen en la mente del consumidor, hecho que se ratifica por la gran afluencia de los mismos.

Los atractivos y productos poco consolidados son aquellos considerados como destino marginal, siendo dependientes de los destinos consolidados. El mejor ejemplo de esta clase de sitios es el sector y población de Papallacta, es decir toda la micro cuenca de Papallacta, pero excluyendo todo el flujo turístico derivado del producto “Termas de Papallacta”.

Ante la calidad del servicio ofertada por Termas, las demás actividades turísticas pasan a segundo plano en importancia, ya que no tienen la capacidad operativa, infraestructura (Planta Turística) y personal capacitado, que posibilite ofrecer servicios de calidad de igual o mayor magnitud que los ofertados por Termas de Papallacta, lo que la convierte en el líder.

Las fuentes de aguas termales de la provincia de Napo, se encuentran en la jurisdicción de la parroquia Papallacta, y constituye uno de los principales atractivos turísticos que en el corto tiempo va a consolidar a la parroquia como uno de los principales destinos para la realización de turismo de naturaleza a nivel nacional e internacional.

Cobijada por montañas y frío permanente, Papallacta esconde profundas fisuras geológicas por las que surgen las aguas calientes a las que se les atribuye poderes curativos. Según algunos testimonios, para los Incas, Papallacta era un centro de sanación y de paso obligado para los guerreros fatigados o heridos. En la llamada conquista hispana la famosa “Ruta de los Canelos” pasaba por estas termas. Era el único camino para acceder a la zona del oriente, a territorio de los Quijos. Recibir visitas en esta zona para disfrutar de sus aguas termales, es una actividad muy antigua; sin embargo, la práctica turística como tal, se ha

fortalecido recién en los últimos quince años.

Papallacta cuenta con infraestructura que le permite acoger turistas en gran cantidad, pero que en ocasiones se duplica en número debido a días feriados y fechas de descanso obligatorio; de ahí que sus autoridades están preocupadas en desarrollar mecanismos para que la actividad turística sea sustentable, no dañe el recurso y sobre todo descentralizar las visitas de los turistas para que todos se beneficien.

En los últimos años se observa gran afluencia de turista y visitantes a la localidad por distintos motivos, es así que en el 2011 se registra los siguientes datos:

TURISTAS Y VISITANTES EN PAPALLACTA

UBICACION	TOTAL/AÑO	PORCENTAJE
Parque Naacional Cayambe Coca Sendero El Agua y la Vida, (Lagunas Sucus y Baños)	20.400	1%
Termas de Papallacta	192.000	79%
Termas Santa Catalina	33.600	14%
Termales Jamanco	14.400	6%
Total	242.400	100%

Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, Papallacta, 2011

Según datos del Plan de Desarrollo Parroquial, en el año 2011 la empresa Termas de Papallacta tuvo la mayor cantidad de visitantes con el 79%. Termales Santa Catalina por su parte registró un 14%, posicionándose como el segundo destino más visitado en Papallacta, con el 6% de visitas al año está Termales de Jamanco, y finalmente tan solo el 1% son turistas que visitan algunos sitios del Parque Nacional Cayambe Coca.

A pesar de ser una población del cantón que más se beneficia por la actividad turística, la intervención de la población es mínima y además no favorece a todos. Las

causas son algunas, pero la principal es la falta de infraestructura básica y de servicios que tiene la parroquia, esto provoca que el turista no se quede en la población. Otra causa al igual de importante es la poca capacitación de los pobladores en la formación de los promotores turísticos, esto limita el desarrollo de la actividad. (Programa de Ordenamiento Físico Territorial urbano del cantón Quijos, 2011).

2.2. PLANTA TURÍSTICA

Es evidente que la actividad turística es la que ha generado mayor dinamismo en la última década, tal es así que se ha visto favorecido por el mejoramiento del sistema vial en la Amazonía.

Con respecto a la infraestructura hotelera, la Cámara Provincial de Turismo no contempla un registro de establecimientos actualizados, lo que da a entender que la mayoría de esta infraestructura además de discotecas y restaurantes no tiene los permisos de funcionamiento legalizados.

Ver en Anexo: Tabla 9. Registro de Establecimientos

2.2.1. Alojamiento

En el pueblo de Papallacta existen varios sitios de alojamiento en categorías de hoteles, hosterías, hostales, pensiones, residenciales y cabañas, estos albergan generalmente visitantes nacionales y extranjeros, además grupos de visitantes denominados “mochileros”. Entre estos sitios de alojamiento se puede nombrar a termas de Papallacta, Choza de don Wilson, Hostería Pampallacta, Coturpa, Termales Jamanca, El Viajero, Antisana, El Saudi y las Termas.

2.2.2. Alimentación

Al igual que el alojamiento el Complejo “Termas Papallacta” cuenta con el mejor restaurante del lugar, el cual ofrece diversidad de platos tanto nacionales como extranjeros.

En Papallacta, en la población misma existen pequeños restaurantes de poca categoría, los cuales generalmente ofrecen platos típicos. Entre los más principales están: “La Choza”, “La Quiteñita”, “El Leñador”.

2.2.3. Esparcimiento

No existe al momento establecimientos que ofrezcan actividades de esparcimiento o relajación.

2.2.4. Piscinas

Papallacta cuenta con conocidos balnearios estos son:

Termas Papallacta, posee piscinas de aguas termales que brindan todas las facilidades al visitante. El balneario “Jambiyacu”, tiene dos piscinas y un restaurante. Estos dos complejos son de propiedad de la Inmobiliaria Sanmarpo.

El Complejo Turístico Papallacta (COTURPA), son instalaciones ubicadas en el Pueblo de Papallacta, cuenta con varias piscinas termales y un restaurante. Este complejo es de propiedad del Municipio del Cantón Quijos, y actualmente es arrendada a personas

particulares.

La Comuna Jamanco es otro mini-complejo, construido dentro de sus territorios. Estas instalaciones fueron construidas y financiadas por la EMAAP-Q, como medida de compensación por utilizar sus tierras para el Proyecto de Optimización Papallacta.

Otro balneario es el de la Cooperativa el Tambo, que cuenta con una pequeña piscina de agua termal, manejadas y administradas por en forma comunal. Además varias personas de esta localidad sirven de guías y cargadores a operadoras de turismo que realizan el circuito turístico denominado “Condor Trek”, que consiste en una caminata desde este sitio hasta el Parque Nacional Cotopaxi.

También en las nuevas instalaciones hoteleras como La Pampa se han edificado piscinas para sus huéspedes y público en general.

2.2.5. Otros Servicios

Papallacta, no cuenta con establecimientos turísticos, como operadoras de turismo, lugares de información, casas de cambio, farmacias ni panaderías. Sin embargo dentro de la zona se encuentran 16 tiendas que no cumplen con los parámetros legales de funcionamiento ni sanidad, un centro de salud y un retén policial.

2.2.6. Calidad del Servicio

El turismo medicinal también conocido como turismo de salud, ha tenido un importante crecimiento en los últimos años en la parroquia, de tal manera que las personas que trabajan en esta actividad se han visto en la necesidad de especializarse para brindar un mejor servicio al visitante.

Papallacta es uno de los principales destinos que cuenta con infraestructura hotelera compuesta por piscinas públicas; habitaciones con piscinas privadas y cabañas familiares. Sin embargo, la calidad del servicio que reciben los visitantes no llega a un nivel óptimo, ya sea por razones económicas o simplemente falta de iniciativa por parte de los propietarios que no desarrollan nuevas estrategias de servicio para que de esta manera puedan captar un aumento en la demanda.

Los principales problemas identificados en el servicio se sustentan en los siguientes puntos:

1. Uno de los mayores problemas identificados es la falta de **personal capacitado**, este es uno de los motivos por lo que no se ha integrado a la población en esta actividad de desarrollo.
2. Hay **pocos circuitos turísticos** de recorrido que integren y contengan los principales atractivos naturales y culturales, además que no son conocidos por los visitantes ni tampoco hay una divulgación en las empresas turísticas. Por otro lado hace falta la construcción de infraestructura y equipamiento de apoyo para el disfrute de los atractivos turísticos.

3. Existe **debilidad en las organizaciones** para articular actividades complementarias a la actividad turística, no se han generado alianzas con cadenas productivas para el abastecimiento, ni se ha fortalecido el transporte, actividades culturales, no hay una estrategia de comunicación al interior de la comunidad.

Hay que aclarar que Termas de Papallacta no está dentro de este grupo, ya que la empresa guarda un estándar de prestigio y buena práctica turística.

Para ofrecer un servicio de calidad, se debe planear técnicamente el lugar para aprovechar al máximo el atractivo natural, mantener instalaciones en excelente estado y cumplir con ciertas normas para promover este tipo de turismo¹⁵.

¹⁵ ONTANEDA Vega, “Análisis de la calidad del servicio en establecimientos hoteleros en la zona termal de Papallacta, Ecuador”, Buenos Aires Argentina 2008.

2.3. RECURSOS TURÍSTICOS

Se reconoce a Papallacta como uno de los más importantes destinos turísticos a nivel nacional e internacional. La parroquia cuenta con vías para su accesibilidad de segundo orden, y la conectividad vial desde Quito hasta la Laguna de Papallacta es de primera, sus caminos son aptos para el ciclismo y cabalgatas, sus senderos para caminatas, recreación y avistamiento de flora y fauna a través de ecosistemas muy diversos. Entre las actividades, predominan la recreación en los complejos de aguas termales, los deportes de aventura, la cacería fotográfica y la investigación científica. Los turistas cuentan con alternativas como las visitas a cascadas, lagunas, paisajes naturales, pesca deportiva, camping y ciclismo.

El sistema lacustre del sector, conformado por aproximadamente 60 lagunas ubicadas en el Parque Nacional Cayambe-Coca (Ver Anexo. Tabla 10: Lagunas de Papallacta).

A continuación se describe a cada uno de sus atractivos turísticos en su mayoría de origen natural, ideales para el turismo nacional e internacional (Ver Anexo. Mapa 3: Zonificación Turística).

2.3.1. Laguna de Papallacta

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Sitio Natural	Ambiente Lacustre	Laguna de Papallacta

Ubicación

Se encuentra a 2 kilómetros antes de llegar al poblado de Papallacta, por la vía Quito-Papallacta-Baeza. Su ubicación geográfica es 00°22'10" latitud sur, 78°10'06" longitud oeste.

Características

Tiene una superficie de 32,4 hectáreas, se encuentra a 3.180 m.s.n.m. con una temperatura de 9,8°C y pluviométrica de 1.472.7 mm³. El agua proviene principalmente de los humedales del Páramo del Valle del Tambo (Rio Tambo), su majestuosa visión se puede apreciar desde el costado izquierdo de la vía, el color de las aguas generalmente se refleja en tonos oscuros y profundos.

Actividades turísticas

Se puede realizar actividades como: fotografía, caminata, observación de flora, fauna, pesca deportiva, cabalgatas y paseo en botes.

Acceso

El acceso presenta gran facilidad, se ingresa a través de la vía interoceánica que llega desde la ciudad de Quito.

Estado de conservación

Conservado. El agua no es contaminada. Sin embargo está en proceso de deterioro debido al pastoreo del ganado y en algunos sectores lo utilizan como baño público.

Servicios turísticos

Cuenta con el servicio de alojamiento y alimentación.

Infraestructura básica

Posee agua entubada y sistema de energía interconectado.

2.3.2. Cascada del Duende

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Sitio Natural	Río	Cascada

Ubicación

Se encuentra a 4 kilómetros de Papallacta vía Papallacta -Baeza, sector de río Chalpi Chico. Su ubicación geográfica es 00°22'11" latitud sur, 78°10'09" longitud oeste y a una altitud de 2.705 m.s.n.m.

Características

El nombre de Duende, proviene de una leyenda original de la comunidad, según comentan que hace muchos años, cuando los viajeros que les alcanzaba la noche hacían su fogata y dormían cerca de la cascada se les presentaba un señor pequeñito con un sombrero enorme quien muy enojado les apagaba su fogata.

El río que las forma se denomina río Chalpi Chico y consta de 8 caídas, las cuales cuentan con un sedero con señalización. Sus aguas son limpias y cristalinas, debido a que no existe contaminación de ninguna clase. Cada cascada varía de acuerdo a su tamaño y forma, existen truchas. Las cascadas están rodeadas de vegetación propia de la zona, dándole un único y espectacular escenario para todo turista que lo visita.

Actividades turísticas

El turista puede disfrutar de actividades que se pueden desarrollar durante el recorrido a este inigualable atractivo: excursiones, pesca deportiva, investigación científica, fotografía y observación de flora y fauna.

Acceso

Se ingresa a través de la vía interoceánica desde Baeza vía a Quito, en el Km. 59, a mano izquierda; pasando el puente sobre el río Chalpi Chico, se halla la entrada al sendero con un pequeño rótulo con el nombre del atractivo. Existe sendero con señalización y en 12 m. (10 segundos) se llega a la primera cascada, el recorrido de todas las cascadas dura 45 minutos.

Estado de Conservación

Conservado. En cuanto al atractivo no existe intervención y dan mantenimiento al sendero, el mismo que se encuentra a un costado.

Servicios turísticos

Cuenta con sendero auto guiado.

Infraestructura básica

No posee servicios básicos, en forma indirecta los que se hallan en Papallacta

2.3.3. Complejo Turístico Santa Catalina

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Manifestación Cultural	Realización Técnica y Científica	Obra Técnica

Ubicación

Se encuentra en el centro de la población de Papallacta, a 1 km aproximado del triángulo de Papallacta. El complejo es administrado por la Junta Parroquial y se localiza en las siguientes coordenadas: 00° 22' 27'' de latitud Sur y 77° 08' 22'' de longitud Oeste y a una altitud de 3.143 m.s.n.m.

Características

Termales Santa Catalina está compuesto por varias piscinas: rectangular adaptada para los niños y personas de la tercera edad; redonda para niños; hidromasaje; sauna, piscina de agua fría para baños de contraste; semi olímpica para aquellas personas que gustan practicar la natación, adicionalmente cuenta con servicio de restaurante, parqueadero.

Las aguas termales contienen minerales de alto poder curativo para aliviar enfermedades del hígado, estómago, sistema nervioso, artritis, várices, reumatismo y problemas bronquiales de los niños y también para personas mayores de 65 años, con temperaturas entre 35 y 64°C, inoloro, descolorido, con un sabor ligeramente salado. Las fuentes son conservadas y aprovechadas en piscinas para uso recreacional y medicinal. Efectos terapéuticos, debido a las altas temperaturas del agua, produce: vasodilatación, provocando una mejor circulación de la sangre a través del organismo; analgésico, disminuye el dolor, relajante natural. Esta administrado por la Junta Parroquial de Papallacta y es un destino favorito para paseos escolares en la zona, por sus amplias instalaciones.

Acceso

Se localiza cerca de la carretera principal que va de Papallacta-Quito a 200 m. (1 minuto). Se halla en el centro de la población, a mano derecha; entre las calles General Quisquis y Capitán Vela.

Estado de conservación

Conservado. Existe constante mantenimiento.

Servicios turísticos

El Sitio cuenta con todas las facilidades y los servicios turísticos e información que requiere el visitante.

Infraestructura básica

Existe energía eléctrica de sistema interconectado, agua entubada y alcantarillado.

2.3.4. Termas de Papallacta

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Manifestación Cultural	Realización Técnica y Científica	Obra Técnica

Ubicación

Se localiza a 1 ½ Km. del centro de la parroquia de Papallacta, a 63 ½ km. desde la cabecera cantonal Baeza. Está en las siguientes coordenadas: 00° 18' 50'' de latitud Sur y 78° 07' 28'' de longitud Oeste y a una altitud de 3.143 m.s.n.m.

Características

Cuenta varias piscinas de agua termales, SPA, se compone de aromaterapia, masajes, sauna, turco, jacuzzi, entre otras asistencias. Adicionalmente ofrece servicio de alojamiento, alimentación, centro de convenciones.

Acceso

Se localiza a 1 ½ Km. (3 minutos en transporte) desde el centro de la parroquia Papallacta, a mano izquierda, vía a la guardianía de Baños u Oyacachi y en el Km. 63 ½ (2h03 en vehículo) desde la cabecera cantonal Baeza, a mano derecha 500 m. (2 minutos en carro) antes de llegar al poblado de Papallacta.

Estado de conservación

Conservado. Hay constante mantenimiento.

Servicios turísticos

El Sitio cuenta con todas las facilidades y los servicios turísticos: alimentación,

alojamiento, guías e información que requiere el visitante.

Infraestructura básica

Existe energía eléctrica de sistema interconectado, agua entubada y pozo séptico.

2.3.5. Termales Comuna Jamanco

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Manifestación Cultural	Realización Técnica y Científica	Obra Técnica

Ubicación

Situada a un costado de la vía viajando de Quito a Papallacta se encuentra a mano izquierda, a 64 km. desde la cabecera cantonal, Baeza. El complejo es administrado por su propietario y se localiza en las siguientes coordenadas: 00° 44' 27'' de latitud Sur y 88° 08' 22'' de longitud Oeste y a una altitud de 3.443 m.s.n.m.

Características

Ubicado en la Comuna Jamanco de ahí su nombre, las aguas termales contienen minerales de alto poder curativo para aliviar enfermedades del hígado, estómago, sistema nervioso, artritis, várices, reumatismo y problemas bronquiales de los niños y también para personas mayores de 65 años, con temperaturas entre 35 y 64°C, inoloro, descolorido, con un sabor ligeramente salado. Las fuentes son conservadas y aprovechadas en piscinas para uso recreacional y medicinal. Efectos terapéuticos, debido a las altas temperaturas del agua, produce: vasodilatación, provocando una mejor circulación de la sangre a través del organismo; analgésico, disminuye el dolor, relajante natural.

Acceso

Se localiza cerca de la carretera principal que va de Papallacta-Quito a 50 m.

Estado de conservación

Conservado. Hay constante mantenimiento, sin embargo no es óptimo.

Servicios turísticos

Cuenta con todas las facilidades y los servicios turísticos e información.

Infraestructura básica

Existe energía eléctrica de sistema interconectado, agua entubada y alcantarillado.

2.4. SERVICIOS TURÍSTICOS QUE OFRECE LA PARROQUIA

No se cuenta con suficiente información como por ejemplo con una guía de turismo de la zona, ni tampoco hay diversidad en este tipo de actividades.

2.4.1. Trekking¹⁶

- Trekking en la Cordillera de Huamaní; ubicado vía a Pifo – Papallacta, Parque Ecológico Cayambe – Coca. El tiempo de actividad es de 3 a 4 horas aproximadamente, aquí se podrá observar lagunas, aves, almohadillas, si las condiciones climáticas son favorables se podrá observar cóndores, nevados y volcanes. Se recomienda llevar ropa abrigada, ponchos de agua, binoculares, cámara fotográfica, el periodo de visitas es durante todo el año de preferencia de octubre a abril.
- Trekking Tambo; vía Pifo Papallacta, propiedad privada y Reserva Ecológica Antisana. El tiempo de actividad es de 4 a 6 horas aproximadamente, se puede observar aves, lagunas, lava volcánica, si las condiciones climáticas son favorables podremos ver de muy cerca al nevado Antisana. Se recomienda llevar ropa abrigada, ponchos de agua, binoculares, cámara fotográfica. El periodo de visitas es todo el año preferible de octubre a abril.

2.4.2. Caminatas

Caminatas en las cascadas del Duende; ubicadas en la vía Papallacta – Baeza,

¹⁶ Modalidad de excursionismo que consiste en recorrer a pié largas distancias a una zona determinada.

propiedad privada, el tiempo de actividad es de 1 hora aproximadamente, se recorre a la largo del río Chalpi Chico que nace el Parque Ecológico Cayambe – Coca y observaremos varias cascadas que forman el río, a más de eso se puede ver algunas especies de aves y orquídeas. Se recomienda llevar cámara fotográfica, binoculares, el periodo de visitas es todo el año.

2.4.3. Cabalgatas

Cabalgatas en Cuturco; ubicado en Papallacta, propiedad privada. El tiempo de actividad es de 6 a 7 horas aproximadamente. Se puede ver aves, llamas, bosques de polilepys, si las condiciones climáticas son favorables se puede observar cóndores y nevados. Se recomienda llevar ropa abrigada, ponchos de agua, binoculares, cámara fotográfica. El periodo de visita es todo el año preferible de octubre a abril.

2.4.4. Pesca deportiva y Camping

Pesca deportiva y camping ubicado en el Parque ecológico Cayambe – Coca. El tiempo de actividad es de 1 a 2 días o de acuerdo a su requerimiento, se puede ver el paisaje del páramo, bosque nublado y pesca de truchas en lagunas naturales. Se recomienda llevar ropa cómoda y abrigada, ponchos de agua, botas de caucho e implementos de pesca. El periodo de visitas es todo el año preferiblemente de octubre a abril.

2.4.5. Rapel y Barranquismo

Rappel y Barranquismo ubicado en Papallacta, el tiempo de actividad es de 4 a 6 horas aproximadamente. Se podrá realizar descenso por rocas de unos 60 metros de altitud aproximadamente y progresión en ríos. Se recomienda llevar ropa cómoda, impermeables, cámara fotográfica. El periodo de visitas es todo el año preferible de octubre a abril.

2.4.6. Observación de Aves

Observación de aves (MASPA) ubicado en la vía Papallacta – Baeza, propiedad privada, el tiempo de actividad es de 2 a 3 horas aproximadamente. Se puede observar aves como gavilanes, guajalitos, variedades de tangaras como la lentejuela, azuleja y algunas especies de colibríes. Se recomienda llevar ponchos de agua, binoculares, cámara fotográfica. El periodo de visitas es todo el año.

2.5. ÁREAS PROTEGIDAS

Papallacta se encuentra protegido a través del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, SNAP, ya que le rodea las áreas Cayambe Coca, Antisana y un Sitio Ramsar . En total el 79% del territorio se encuentra declarado como Área Protegida; 47.4 %, dentro de la Reserva Ecológica Antisana; 31.6 % ubicado dentro del Parque Nacional Cayambe Coca y el 21 %, ha sido declarado un Sitio Ramsar¹⁷ denominado “Ñucanchi Turupamba”.

A continuación detallamos las áreas protegidas y sus recursos turísticos según El Plan de Manejo de la Reserva Ecológica Antisana, elaborado por Fundación Antisana (2002) y el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2020, elaborado por el Gobierno Autónomo Descentralizado Rural de Papallacta, (2009 – 2014).

2.5.1. Reserva Ecológica Antisana

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Sitio Natural	Sistemas de Áreas Protegidas	Reserva Ecológica

Ubicación

La Reserva Ecológica Antisana, se encuentra en el sector del Tambo, en la vía a Baeza-Quito, a mano izquierda, en las siguientes coordenada 00° 23´42“ de latitud Sur y 78° 12´16“ de longitud Oeste y a una altitud de 3.881 m.s.n.m.

¹⁷ La convención relativa a los humedales de importancia internacional especialmente como hábitat de aves acuáticas, conocida en forma abreviada como Convenio de Ramsar, fue firmada en la ciudad de Ramsar (Irán) el 2 de febrero de 1971

Características

Creada mediante resolución No. 0018 RA/INEFAN, el 20 de julio de 1993. La Reserva Ecológica Antisana (REA), tiene aproximadamente 120.000 hectáreas, se caracteriza por la gran diversidad de ecosistemas y de formas de vida que en ella habitan.

La REA es protegida legalmente por el “Ministerio del Ambiente”. Cuenta con un Plan de Manejo de la Reserva, este plan contempla entre otros puntos, el establecimiento de programas de protección y conservación de los recursos naturales, educación e interpretación ambiental, extensión comunitaria, administración, capacitación del personal y la ejecución de programas de uso sustentable de los recursos naturales. Este plan de manejo general orienta las acciones directas en la denominada zona de amortiguamiento.

Localizada en la vertiente oriental de la Cordillera de los Andes, mantiene nieves perpetuas y bosques andinos que se conjugan en pisos altitudinales con gran armonía, y llegan hasta la llanura amazónica. El volcán Antisana (5.758 msnm), se encuentra rodeado de pajonales, pantanos y lagunas.

La Reserva cubre en el occidente una gran parte de los páramos próximos al volcán Antisana, y en el norte se extiende desde la cuenca del río Tambo hasta la carretera Pifo–Papallacta.

Por su ubicación geográfica, la REA es rica en recursos hídricos. Sus humedales, las lagunas de sus páramos, las lagunas de formación y de retención de agua como Micacocha, Papallacta y sus bosques montanos, abastecen de agua a la ciudad de Quito y a una gran parte

del área metropolitana. La EMAPP-Q a través del Proyecto La Mica-Quito Sur, genera agua potable para 600 mil habitantes de los barrios del sur de Quito y energía eléctrica para 100 mil personas (Freile y Santander 2005).

El sistema hidrográfico de la Reserva está conformado por tres ríos principales: el río Antisana que nace sobre los 4 800 msnm; el río Tambo que se origina en el páramo del Quilindaña a los 4 500 msnm y el río Papallacta que surge en los páramos de la Laguna Parcacocha (Coello et al. 2002).

En términos geológicos, el área presenta una variedad topográfica, con sustratos rocosos originarios desde la edificación de la Cordillera de los Andes.

Llaman la atención tanto al interior como en la zona de influencia de la Reserva, las paredes rocosas formadas en el Paleozoico y otras formaciones superficiales del Cuaternario. En lo referente a vulcanología, el Antisana es uno de los volcanes más grandes y altos del país. Es un estrato-volcán activo, que ha reportado algunos eventos eruptivos siendo el más reciente aquel que rellenó parcialmente el antiguo valle glaciar del río Papallacta, dando lugar a la formación de la laguna del mismo nombre (Coello et al. 2002).

Quizá una de las características más sobresalientes constituya el hecho de que esta área, junto a la Reserva Ecológica Cayambe-Coca (al nororiente) y el Parque Nacional Sumaco Napo-Galeras (al oriente), forman parte constituyente de la cuenca alta del Napo. Desde el punto de vista de conservación, las áreas protegidas colindantes como es el caso de Cayambe-Coca, Sumaco Napo-Galeras y los Bosques Protectores Antisana, Tambo y Guacamayos-, favorecen el mantenimiento de poblaciones viables de fauna que requieren

amplios territorios para desplazarse, ya que funcionan como corredores biológicos.

Se destacan las condiciones ecológicas especiales de la cuenca del río Cosanga que se ubica entre los 2.000 y 2.800 msnm, la cual tiene sus nacimientos al interior de la Reserva Ecológica Antisana.

En cuanto al sistema lacustre de la Reserva Ecológica Antisana tenemos:

2.5.1.1. *Laguna Larga del Monte*

Posee agua oscura y al fondo de la laguna se halla un puente elaborado con ramas de árboles y arbustos de la zona; a su alrededor existe planta medicinales, entre la más sobresaliente el romerillo (*Hypericum laricifolium* genciana (*Genciana* sp), chuquiragua (*Chuquiragua insignis*), arquitecta (*Calcitium reflexion*) y valeriana (*Valeriana microplilia*); sus coordenadas: 00° 23'03" de latitud sur y 78° 11'39" de latitud Oeste, a una altitud de 3.710m.s.n.m.

2.5.1.2. *Laguna Bolsas*

Posee agua de color oscura, existe trucha (*Salmo* sp.) y se realiza actividades de pesca deportiva. Se localiza en las coordenadas 00° 23'03", de latitud sur y 78° 11'55" de longitud oeste y a una altitud de 3.716 m.s.n.m. Existen almohadillas a su alrededor.

2.5.1.3. *La Laguna Torococha Compadre*

Ubicada en las siguientes coordenadas: 00° 23'31" de latitud Sur y 78° 11'30" de longitud Oeste y a una altitud de 3.719 m.s.n.m. A llegar a la laguna se puede escuchar el canto de las aves y a veces observarlas; además se puede ver la existencia de arbustos en un lado del atractivo, existe algas tomando en cuenta que el color de agua es oscura.

2.5.1.4. *La Laguna de Potrerillos*

Sus aguas son de color oscuro, existe algas a su rededor y se encuentra en las coordenadas: 00° 23'38" de latitud sur y 78° 11'30" de longitud oeste y a una altitud de 3.907 m.s.n.m. Alrededor del atractivo se encuentra plantas medicinales como la frailejón (*Espeletia llarwegiana*), achupalla (*Puya llamata*), arquitecta (*Calcitium reflaxion*), valeriana (*Valeriana microplilia*), culantrillo y animales como conejo de monte (*Sylvilagus culpaeus*), patos de torrentes (*Mergameta armata*), ratones (*Phitlotis sp.*), mirlo (*Turdus fuscater*), entre otros.

2.5.1.5. *Laguna Yana – yana*

Ubicada cerca del origen de lava, sus aguas son de color café oscuro y en su interior existen algas; se encuentra en las coordenadas: 00° 33'40" de latitud sur y 78° 11'11" de longitud oeste y a una altitud de 3.920 m.s.n.m. En cuanto a flora existente a su alrededor tenemos: sigse (*Cortadaria sp*), líqcopodio (*Licopodium crassum*), orquídeas

(ORCHIDACEAE), helechos (EUPHORBIACEAE), ashpa chocho (*Lupinus tricolor*), pega (*Tristerix longebra*), etc. y en cuanto a fauna: conejo (*Silvilagus brasiliensis*), venado (*Odocoilus virginianus*), oso de anteojos (*Tremarctos ornatus*), lobo de páramo (*Ducicyon culpaeus*), ratones (*Phitlotis* sp.), pato de páramo (*Ana flavirrostris*, curiquingue (*Phalco boenus carunculatus*), patos de torrentes (*Mergameta armata*), gavilán (*Accipiter bicolor*), colibrís (*Oreotrochilus* sp.), mirlo (*Turdus fuscater*), etc.

2.5.1.6. *La Laguna del Volcán*

Denominado así por los primeros pobladores, en la actualidad se llama Tuminguina, es el sistema lacustre más grande que existe dentro de la reserva, cuenta con una pequeña cascada de unos 6 m. de altura con aguas cristalinas y tiene como tributarios a los ríos Cubillán, Sunfuguaico, Alpachaca y Aguirre; su desagüe es subterráneo, a través de filtraciones. De forma cóncava, se descubre junto a una gigantesca loma, la cual circunda en toda su extensión. Las aguas de la laguna son de color oscuras y existe gran cantidad de trucha; sus coordenadas son: 00° 24'26" de latitud sur y 78° 11'33" de longitud oeste y a una altitud de 3.853 m.s.n.m. Para llegar a este sitio hay que caminar 2H30.

2.5.1.7. *Flujo de Lava*

Es otro atractivo natural, tiene un diámetro aproximado de área de 8 Km., que lindera a la laguna Tuminguina o del Volcán. Existen plantas como sigse (*Cortadaria* sp), romerillo

(*Hypericum laricifolium*), achupalla (*Puya llamata*), sungo (*Satureja nubigena*), Licopodio (*Lycopodium crassum*), genciana (*Genciana sp*), arquitecta (*Calcitium reflexion*), valeriana (*Valeriana microplilia*) y en cuanto a fauna: oso de anteojos (*Tremarctos ornatus*), ratones (*Phitlotis sp.*), cóndor (*Vulture gryphus*), patos de torrentes (*Mergameta armata*), conejos (*Sylvilagus culpaeus*), gavilán (*Accipiter bicolor*), venado (*Mazama americana*) y lobos (*Ducycyon culpaeus*). Las coordenadas correspondientes a este sitio es: 00° 23' 40" de latitud sur y 78° 11' 11" de longitud oeste y a una altitud de 3.944 m.s.n.m.

2.5.1.8. *Volcán Antisana*

Tiene una altura de 5.758 m.s.n.m., es el cuarto nevado más alto del Ecuador. El macizo se alarga en dirección norte a sur y mide en su base 14 kilómetros; al oeste se presenta la cima más alta, al norte con un cono aparentemente perfecto más joven y al sur una cima más baja (5.570 m.s.n.m.) que forma la parte elevada de un cono más antiguo y fuertemente destruido por la erosión facial. Es un volcán doble, igual que el Chimborazo. Figura como una sola unidad de una amplia zona volcánica activa. Aunque hay evidencia de mucha actividad verificada por una colada de lava, la actividad más joven de la zona se encuentra hacia el oeste y el norte indicada por las coladas históricas de Antisanilla y Potrerillos, respectivamente.

2.5.2. Parque Nacional Cayambe Coca

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Sitio Natural	Sistemas de Áreas Protegidas	Parque Ecológico Cayambe Coca

Ubicada en la cordillera real de los Andes septentrionales del Ecuador en los sectores nororientales y sus estribaciones hasta la confluencia con las llanuras del pie de monte sub andino y amazónica. Ocupa parte de las provincias de Imbabura, Napo, Pichincha y Sucumbíos. Tiene una extensión de 408.287 has, (J Villa-Consultores).

Al Norte limita con el sector de La Bonita (Cantón Sucumbíos) en la frontera norte con Colombia, al sur con el nudo del Tío Pullo y los volcanes Cotopaxi y Quilindaña, al este con la cuenca del río Napo y al oeste con los páramos y volcanes del Antisana y el Cayambe, donde nacen los valles interandinos de los ríos Chota y Guayllabamba.

Los principales centros poblados ubicados alrededor son Cayambe, La Bonita y Lumbaquí cabeceras cantonales de Cayambe, Sucumbíos y Gonzalo Pizarro respectivamente, de las provincias de Pichincha y Sucumbíos, El Chaco y Baeza cabeceras cantonales de El Chaco y Quijos respectivamente pertenecientes a la provincia del Napo.

En el interior se localizan los poblados de Oyacachi cabecera parroquial de Oyacachi, cantón El Chaco provincia del Napo, San Lorenzo de Sigsipamba, parroquia Pifo Cantón

Quito Provincia de Pichincha; Sinangoé y Chúsucuyacu caseríos del cantón Gonzalo Pizarro Provincia de Sucumbíos.

El Parque fue creada según el Registro Oficial No. 69 del 20 de noviembre de 1979, está limitada al Norte por el Río Cofanes, sigue por el noreste por el río Aguarico hasta la confluencia con el Due. Se extiende por el este por el río Due hasta la coordenada 899.780 este y 10'000.448 norte, punto en el que se intercepta con dicho río para luego continuar por la vía por todo el sureste y sur de la RECAY hasta la coordenada 810.362 este y 9'965.945 norte. (Plan de manejo Cayambe – Coca, 1997)

Hacia el suroeste el límite atraviesa la micro cuencas de los ríos Chiche, Guambi, Cutuchi y Uravia, avanza por el oeste por varias quebradas hasta el poblado de San Ramón, donde toma el curso del Río Molinoyacu. Por el noroeste cruza la micro cuenca del Río Blanco y se extiende a lo largo de las divisorias de agua del río El Dorado con los ríos Escudillas y Condue para finalmente encontrarse nuevamente al norte con el Río Cofanes.

Cuenta con dos zonas definidas por su rango altitudinal, la zona alta que cubre la parte occidental del Parque hasta Papallacta y va desde los 3100 hasta los 5790 msnm, presenta características propias de páramo por lo que se puede apreciar pajonales, almohadillas, chuquiraguas, musgos, romerillos, achupallas y mortiños. La altitud máxima corresponde a las nieves perpetuas del nevado Cayambe con 5790 msnm.

El Parque, ha sido considerada una de las áreas protegidas de mayor diversidad animal y vegetal del país, esto se debería principalmente a la gran representatividad de zonas de vida y ecosistemas con las que cuenta.

Las tierras bajas en cambio se encuentran en cotas que varían entre los 600 y 1600 msnm. Esta zona está cubierta por vegetación natural, en la que los árboles de puma maqui y quishuar van cediendo terreno a bosques con árboles grandes y vegetación densa. La altitud mínima es de 600 msnm localiza en la comunidad Cofán e Sinangué.

Por otro lado cuenta con temperaturas que varían de acuerdo a la altitud desde los 5°C de temperatura media anual en su zona alta, hasta los 25°C de temperatura media anual en su zona este. Cuenta además con otras elevaciones tales como el Sarahurco (3.485 msnm), el Puntas (4.425 msnm) y el Reventador (3.485 msnm), un volcán joven en constante actividad fumarólica.

El volcán Cayambe y las cadenas montañosas contiguas dividen a las aguas en dos vertientes como la del Pacífico y del Atlántico, y comprenden tres sistemas hidrográficos que son: Mira, Esmeraldas y Napo que conforman las cuencas del mismo nombre, además se identifican cuatro sub cuencas que son: Mira, Guayllabamba, Coca y Aguarico, las mismas que están subdivididas en micro cuencas.

Los principales ríos que salen del Parque son: Papallacta, Quijos, Sardinias, Salado, Due, Aguarico, Cofanes, Blanco, Pisque, entre otros. La disponibilidad de agua con que cuenta la Reserva hace que este recurso sea aprovechado en diferentes proyectos como: consumo humano, riego de las poblaciones vecinas, e hidroelectricidad que benefician a diferentes provincias.

Aproximadamente 80 lagunas se encuentran distribuidas en toda la zona de páramo, lo

que equivale a una superficie de 1.217 has., procedentes de los deshielos de los nevados Cayambe, Sarahurco y el aporte de muchos manantiales y humedales por lo que recientemente este complejo de humedales denominado Ñucanchi Turupamba fue declarado de Sitio de Importancia Internacional bajo el marco de la convención RAMSAR sobre la conservación y uso racional de los humedales.

Actualmente, hay en la lista de humedales de importancia internacional RAMSAR, 150 partes contratantes en la Convención y 1590 humedales, con una superficie de 134 millones de hectáreas. El de Ñucanchi Turupamba fue declarado como sitio RAMSAR el 5 de junio del 2006, el mismo que cuenta con un plan de manejo. Este es el sitio de Interés Internacional, número 12 del Ecuador y el segundo en la región alto andina después del Parque Nacional del Cajas.

En cuanto al sistema lacustre que se encuentra en la reserva tenemos:

2.5.2.1. Laguna Sucus

Tiene agua de color café oscuro y con algas; a su alrededor existen plantas como: frailejón (*Espeletia*), arquitecta (*Calcitium reflexion*), almohadilla (*Llipochaeris sp.*), paja de páramo (*Stipa ichu*) y animales: venado (*Odocoilus virginianus*), oso de anteojos (*Tremarctos ornatus*), danta (*Tapirus pinchaque*), cervicabra (*Manzana rufina*), zorro (*Duscycion cupaeus*), patillos y patos (*Anas flavirostris*) ; cuenta con las coordenadas: 00° 19'05" de latitud Sur y 78° 11'47" de longitud Oeste y a una altitud de 4.250 m.s.n.m.

2.5.2.2. *La Laguna Negra*

Sus aguas son de color negro, se localiza en las siguientes coordenadas 00° 18'25" de latitud sur y 78° 11'12" de longitud oeste y a una altitud de 4.201 m.s.n.m. A su alrededor existen vegetación en gran abundancia como: almohadillas (*Lipochaeris* sp.), paja de páramo (*Stipa ichu*).

2.5.2.3. *Laguna Parcacocha*

Durante el recorrido por el sendero para llegar a la Laguna Parcacocha se puede observar gran variedad de aves y conejos (*Sylvilagus brasiliensis*), posee las siguientes coordenadas: 00° 18'01" de latitud sur y 78° 10'37" de longitud oeste y a una altitud de 4.020 m.s.n.m. Al costado oriental de esta laguna se encuentra un dique de regulación eléctrica construido por la organización HCJB., 44.6 hectáreas y tiene desde la entrada a la reserva una distancia de 4 kilómetros.

2.5.2.4. *La Laguna de Anteojos I*

Se localiza en las siguientes coordenadas: 00° 18'23" de latitud sur y 78° 10'06" de longitud oeste y a una altitud de 4.020 m.s.n.m. y la segunda laguna en las coordenadas: 00° 18'29" de latitud sur y 78° 10'02" de longitud oeste y a una altitud de 3.927 m.s.n.m. Sus aguas son oscuras, existen algas y truchas (*Salmo* sp.), ideal para hacer pesca deportiva. Tienen una extensión de 12 ha. a su alrededor se encuentra gran cantidad de vegetación como: almohadillas (*Lipochaeris* sp.), paja de páramo (*Stipa ichu*), estas sirven como vivienda de los conejos (*Sylvilagus culpaeus*) y ratones (*Phitlotis* sp.). Desde la entrada a la

reserva tiene una distancia de 2 kilómetros.

2.5.2.5. *Laguna de Baños*

Sus aguas son claras y en su interior existen algas y truchas; se encuentra en las coordenadas: 00° 19'05" de latitud sur y 78° 09'21" de longitud oeste y a una altitud de 3.832 m.s.n.m. El contorno de esta laguna es relativamente plano dominado por pajonal y con relieve boscoso en el lado occidental. El lugar está compuesto por 4 lagunas de diversos tamaños y corresponden al sistema de lagunas glaciares que son muy frecuentes en el sector. Dos de ellas se comunican entre sí por medio de riachuelos que fluyen hacia la parte baja del valle del río Papallacta, y existe una cascada pequeña que alimenta a la laguna. Su extensión es de 6 hectáreas. Para llegar al sitio desde la entrada a la reserva tiene una distancia de 1.6 kilómetros.

2.5.2.6. *Laguna de Loreto*

Posee una extensión de 46.8 hectáreas; cuenta con una altitud de 3.853 m.s.n.m.; se puede realizar pesca deportiva ya que existe trucha. Su alrededor está formado, la mayoría de la vegetación por pajonales y en su frente esta una gran montaña. Para llegar a este sitio hay que caminar 2h30, desde la entrada a la reserva y tiene una distancia de 1.5 km. Esta laguna se halla hecha una pequeña represa.

2.5.3. Sitio Ramsar

CATEGORÍA	TIPO	SUBTIPO
Sitio Natural	Sistemas de Humedales	Sitio RAMSAR

El complejo del sistema de humedales Ñucanchi Turupamba, es una zona de páramos hídricos que se encuentra ubicado a 50 kilómetros al noroeste de la ciudad de Quito en la parte suroeste del Parque Nacional Cayambe Coca. Este complejo incluye las regiones que forman parte de las estribaciones de la cordillera oriental de los Andes, en donde predominan las formaciones de páramo muy húmedo con presencia de herbáceas pantanosas y arbustivas (Briones et al. 2002).

Alrededor del 83,75% de la superficie se encuentra en la zona oriental, bajo competencia de la provincia de Napo y el 16,25% en la zona occidental de la provincia de Pichincha. Jurisdiccionalmente la micro cuenca del Río Cunuyacu y la sub cuenca del Río Oyacachi corresponden a la parroquia Oyacachi del cantón El Chaco, la sub cuenca del Río Chalpi Grande (Mogotes) corresponde a la parroquia Papallacta del cantón Quijos. Estas se ubican en territorios de la Comuna Quichua de Oyacachi. La sub cuenca del Río Papallacta que alimenta la represa de Loreto también se ubica en la parroquia Papallacta del cantón Quijos, todas estas en la provincia de Napo.

Las coordenadas geográficas del polígono son las siguientes:

Norte: 78°9'29"W, 0°12'21"S; Sur: 78°9'26"W, 0°20'7"S; altitud 3500 - 4300 msnm.

Área: Total: 12,290 ha. Lagunar: 672 ha.

El complejo de humedales abarca en su totalidad una superficie de 12290 hectáreas y está integrado por micro cuencas y subcuencas. Cada una de éstas se las ha definido según los sistemas lagunares que las contienen y se les ha asignado nombres que serán utilizados durante el presente estudio.

La ubicación estratégica del complejo en la zona alta da origen al nacimiento del Río Oyacachi. En la parte media baja al Río Chalpi Grande y al Río Papallacta, éstos forman el Río Coca y el Quijos que son parte de la cuenca del Río Napo que toma su curso hacia la Amazonía para desembocar en el Océano Atlántico.

Su importancia es a nivel local para riego tierras abajo, actividades agrícolas y distribución de agua para consumo doméstico. A nivel nacional para generación de energía eléctrica y agua potable, ganadería, pesca y mantenimiento de piscinas para criadero de truchas. A nivel internacional se constituye en un espacio para la investigación científica, educación ambiental, andinismo, turismo, recreación y conservación de la biodiversidad.

2.6. PROYECTOS DE ECOTURISMO EN PAPALLACTA.

En el año de 1992 se crea la Fundación Ecológica Rumicocha, que es una organización sin fines de lucro de la comunidad de Papallacta, cuyo papel ha sido el de educar y capacitar a sus pobladores en temas de educación ambiental y turismo. En los últimos años se han dedicado a fortalecer el concepto turismo basado en la naturaleza o ecoturismo, y a brindar capacitación al sistema de guarda parques de las reservas naturales, en donde laboran habitantes de Papallacta desempeñando esta responsabilidad.

La Fundación Ecológica Rumicocha en el año 2001 hasta el 2010, implementó un proyecto en la zona alto sur de la Reserva Ecológica Cayambe-Coca, bajo la figura de un “Co-manejo” entre la Jefatura de Área de la zona alta y la Fundación. Los resultados obtenidos fue una administración del sendero “El Agua y la Vida”, se logró normalizar la actividad turística en el páramo, con el diseño del sendero ecológico. En la actualidad se está desarrollando un proceso de evaluación del sitio para renovar nuevamente el acuerdo bajo la figura del Co-manejo. El sendero está en funcionamiento y tiene una duración de cuatro horas de recorrido por el páramo y las lagunas.

Otro de los logros de esa experiencia fue la firma de un acuerdo de cooperación en abril del año 2005 para la promoción turística en la RECA Y sector Papallacta, los actores suscribientes fueron la Jefatura de Área de la Reserva del Ministerio del Medio Ambiente, la Fundación Ecológica Rumicocha, y la empresa Termas Papallacta; evidenciando un ejemplo de trabajo mancomunado para el desarrollo local entre el Estado, la organización comunitaria

y la empresa privada.

Al momento se desconoce si está en marcha un proyecto de ecoturismo ejecutado por Fundación Rumicocha. Lo que se conoce es que se dedica a realizar actividades que probablemente sean parte de una estrategia de apoyo a la comunidad en base a sus requerimientos, mas no a sus necesidades. Tampoco se conoce los resultados de anteriores proyectos en este campo del turismo, hay mucho hermetismo al interior de sus directivos.

La comunidad de Jamanco es otra organización que ha implementado proyectos de implementación de infraestructura hotelera y piscinas, al momento se encuentran capacitándose en temas de guianza, atención al cliente, hotelería entre otros. La característica de estos proyectos es que la comunidad está organizada y la asamblea general de la comunidad es la dueña del proyecto. No se cuenta con una información más detallada ya que la mayoría de acciones han sido implementadas sin pertenecer a una planificación debidamente consolidada y socializada.

Comunidad de Tambo, es otra organización de base que ha implementado ciertas actividades de ecoturismo, al igual que Jamanco tampoco hay una información accesible de los resultados obtenidos. Lo que se conoce de estas dos comunidades es solo a través de conversaciones.

CAPITULO III

3.1. PROPUESTA DE IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD

Previo a la implementación de un proyecto de ecoturismo es necesario realizar un trabajo de levantamiento de información, capaz de conocer el entorno donde se piensa realizar el proyecto. Es importante generar un ambiente óptimo de relación entre los técnicos y la comunidad. El proyecto vendrá luego con la implementación de soluciones a los requerimientos identificados previamente y con una participación efectiva por parte de los actores locales comprometidos.

Lamentablemente en la parroquia de Papallacta estos pasos han sido obviados por las organizaciones que creen entender las necesidades de la comunidad. La mayoría de los proyectos turísticos no han perdurado posiblemente debido a una falta de apoyo local o de recursos económicos.

Las siguientes estrategias por componente podrían ser las más relevantes al momento de diseñar e implementar proyectos ecoturísticos en el futuro:

3.2. SOSTENIBILIDAD SOCIAL

3.2.1. Identificación de Actores Locales

Es necesario identificar a todas las personas y organizaciones que pueden ser importantes para el diseño, la planeación, la implementación y la evaluación del proyecto, a esto se denomina mapeo de actores sociales. Esta técnica permite asegurar que tengan claro de antemano con quiénes cuentan para apoyar la iniciativa que están promoviendo y con quiénes no, de manera que puedan definir estrategias específicas que ayuden a garantizar el mayor y mejor apoyo para el proyecto de ecoturismo.

El mapeo de actores debe ser considerando como un primer paso para lograr la convocatoria de la sociedad civil en las acciones participativas (talleres, reuniones, seminarios, etc.) con ello no solo se asegura el número sino la representatividad de las personas o entes (asociaciones, fundaciones, organizaciones de base, instituciones gubernamentales, etc.) que se están invitando a participar. (POZO, A. 2007).

El método de identificación de actores dependerá de su estructura en función de los requerimientos del técnico del proyecto, sin embargo se sugiere la siguiente matriz para la base de datos de actores (Ver Anexo. Tabla 11: Base de Datos Actores Sociales).

Una vez obtenido nuestra base de datos de actores es necesario hacer un análisis e identificar aquellos actores claves que se van a involucrar en el proceso de la ejecución del proyecto.

Es necesario valorar la capacidad de interacción de los actores a través de la siguiente matriz.

MATRIZ DE VALORACIÓN DE ACTORES

ACTOR	INFLUENCIA	POSICIÓN FRENTE AL PROYECTO	VALOR
Nombre del actor identificado. A.- B.- C.-	Deben asignarse un valor con el objeto de identificar la capacidad de “hacer que las cosas sucedan” o de movilizar recursos. 1) Bajo 2) Medio 3) Alto	Al actor le interesa resolver la necesidad o problema o si participará en la solución. 1) A favor 2) En contra 3) Indiferente	Se debe anotar el resultado de los valores asignados a las columnas INFLUENCIA y POSICION FRENTE AL PROYECTO para estimar la magnitud de los acuerdos o conflictos que cada actor analizado representa.
<i>Ejemplo de valoración</i>			
A	Medio	Indiferente	OMEGA
B	Alto	A favor	ALFA
C	Bajo	En contra	OMEGA

Fuente: CONAGUA, 2007

Elaboración: Autor

El resultado se lo puede interpretar con la columna de valor, pues mientras más valor positivo (Alto) se tenga, el actor es más favorable y puede considerarse como un ACTOR CLAVE ALFA, en este ejemplo, el actor clave Alfa es el B y le sigue el A, mientras que el actor C, no lo es por el momento, pero puede serlo si cambia su posición frente al proyecto, por lo que se tiene que dar seguimiento a cada uno de los actores involucrados independientemente de la posición original que haya tenido. (CONAGUA, 2007, pag. 22)

Es importante referir que esta posición es modificable en función de circunstancias y objetivos realizados e incluso ajustes en la perspectiva del mismo proyecto.

Una vez identificados los actores claves es necesario implementar un proceso de

cabildeo o lobbying que consiste en una serie de actividades de carácter político para informar a los actores o instituciones cuyo poder de decisión o presión puede afectar la actividad del proyecto de ecoturismo a ser puesto en marcha, con el propósito de persuadir para que consideren o apoyen los argumentos o puntos de vista de los mismos en torno a la propuesta.

3.2.2. Identificación y Categorización de Necesidades

Es imprescindible entender el ambiente de la comunidad en la cual se va a trabajar. Saber qué siente la comunidad acerca de un problema y quiénes piensan en las necesidades que se han de resolver. Para tener una idea clara del problema es importante conocer las opiniones de los miembros de la comunidad, de sus líderes, al mismo tiempo que se describen los recursos y las limitaciones.

En la matriz a continuación se muestra cómo deberá ir ordenada la información, la estructura , y en qué consiste cada uno.

PROBLEMAS CAUSAS Y NECESIDADES

PROBLEMAS	CAUSAS	NECESIDADES
Problemas Graves		
Se enumera por fila un problema grave que consideran las personas que actualmente está afectando a la comunidad	¿Qué es lo que ocasiona este problema?	¿Qué se requiere hacer para solventar ese problema?.
Problema 1	<ul style="list-style-type: none"> • Causa 1 • Causa 2 • Causa 3 	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidad 1 • Necesidad 2 • Necesidad 3
Problema 2	<ul style="list-style-type: none"> • Causa 1 	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidad 1

	<ul style="list-style-type: none"> • Causa 2 • Causa 3 	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidad 2 • Necesidad 3
Problemas urgentes		
Se enumera por fila un problema urgente que consideran las personas que actualmente está afectando a la comunidad	¿Qué es lo que ocasiona este problema?	¿Qué se requiere hacer para solventar ese problema?.
Problema 1	<ul style="list-style-type: none"> • Causa 1 • Causa 2 • Causa 3 	<ul style="list-style-type: none"> • Necesidad 1 • Necesidad 2 • Necesidad 3
<i>Ejemplo:</i>		
Turistas decepcionados.	Mala atención al cliente. Falta de coordinado entre los dueños de los servicios turísticos y sus empleados. Resistencia al cambio.	Capacitación en temas afines y de interés. Tratar temas de desarrollo personal.

Elaboración: Autor

Los proyectos de carácter social deben construirse a partir de las necesidades previamente identificadas y evaluadas, de tal forma que el proyecto responda a las necesidades de las personas, esto hace que el proyecto se vea empoderado por la comunidad y a su vez sea la puerta de entrada para promover a futuro otros proyectos en donde haya mayor participación de las personas.

Los proyectos que se han ejecutado en la parroquia de Papallacta han tenido algunas falencias las cuales deberían servir como lecciones aprendidas para futuras propuestas. Una de ellas es que las personas de la comunidad no se sienten identificadas con los proyectos, consideran que han sido utilizados para cumplir con actividades del ente que ejecuta el proyecto, no ven un cambio en su calidad de vida, menos aún en la organización comunitaria.

Una vez que hayamos entendido los requerimientos y necesidades de la comunidad, es mucho más fácil llevar a cabo esfuerzos que produzcan mejoría visible para ellos a través del proyecto.

3.2.3. Conceptualización del Proyecto de Ecoturismo

La conceptualización del proyecto se lo trabaja en un taller participativo con líderes, organizaciones y personas interesadas de la comunidad que quieran realizar cambios en su forma y calidad de vida.

Una de las técnicas para determinar qué es lo que queremos lograr es partir desde los sueños de las personas, en cómo quisiera ver a futuro su comunidad en un determinado tiempo. Como resultado se establece la Misión y Visión del proyecto.

Es muy probable que se den otros temas para la realización de más proyectos, sin embargo la habilidad de los facilitadores posibilitará la implementación del proyecto pensado, acoplándose al nuevo concepto. Es decir que el proyecto de ecoturismo surge como respuesta a la concepción de una idea que busca la solución de un problema o la forma de aprovechar una oportunidad de negocio.

Si se logra el empoderamiento de la comunidad en el proyecto de ecoturismo a partir de este primer taller, esto ayuda a generar confianza que permitan el diálogo y la discusión de temas afines al proyecto entre las personas y las organizaciones participantes, se vuelve

parte de la dinámica de las comunidades y de las organizaciones.

A continuación se sugiere la siguiente agenda para el taller de conceptualización del proyecto de ecoturismo.

AGENDA DEL TALLER DE CONCEPTUALIZACIÓN
LUGAR
FECHA
RESPONSABLE DEL TALLER

Objetivos del Taller

1. Conceptualizar el proyecto, misión y visión.
2. Creación del Grupo Gestor.
3. Creación del Plan de Sostenibilidad.
4. Elaboración de un Plan de Acción.

Agenda

TIEMPO	TEMA	RECURSOS
0h15'	Introducción	Materiales que voy a necesitar por cada actividad
	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación del facilitador 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación y expectativas de los participantes. 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Acuerdos y normas a ser implementados en el taller. 	
<ul style="list-style-type: none"> • Lectura y aprobación de la agenda y Objetivos del taller 		
2h00'	Conceptualización	
	<ul style="list-style-type: none"> • Para qué queremos un proyecto de ecoturismo, elaborando nuestro propio concepto. 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Caracterización del proyecto 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Soñando en la Ludoteca ideal, collage de ideas. 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Planteamiento de la Visión y Misión 	
2h00'	<ul style="list-style-type: none"> • Identificación del Grupo Objetivo 	
	Creación de comisiones	
	<ul style="list-style-type: none"> • Con quién (creación grupo Gestor) y con qué cuento (Autorización de Uso de la Infraestructura, muebles y enseres) 	
3h00'	<ul style="list-style-type: none"> • Qué me hace falta (lista de requerimientos) 	
	Sostenibilidad	
	<ul style="list-style-type: none"> • Qué entendemos por sostenibilidad • Sostenibilidad Social (Compromisos) 	

	del Comité Gestor)	
	<ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad Política (Planteamiento de normas, políticas y estrategias de reposición de la Ludoteca de Río Negro) 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad Técnica (Quién se hace cargo de la Ludoteca y quién apoya en qué) 	
	<ul style="list-style-type: none"> • Sostenibilidad económica (Venta de servicios, Auspicios, otros.) 	
1h00'	Plan de acción	
0h05'	Cierre de Taller	

Nota: se tomará 1 hora para el almuerzo.

Productos a obtener:

1. Informe del taller con archivo fotográfico y lista de asistencia.
2. Plan de Sostenibilidad.
3. Plan de acción a ser implementado en las próximas semanas.

Elaboración: Autor

3.2.4. Construcción del Plan de Acción Participativo

A partir de la información relevada en función de la solución de problemas y solventar necesidades, es posible construir un Plan de Acción con la participación de los distintos actores locales, hayan o no trabajado en el diagnóstico.

Una técnica comúnmente utilizada es el FODA, que permite la identificación de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas a las que deberá enfrentarse el grupo o comunidad local en su trabajo. Estas técnicas “cierran” la etapa de diagnóstico a la vez que permiten “abrir” un nuevo proceso de planificación de acciones, e identificación de demandas y necesidades a ser satisfechas.

A continuación una matriz de un análisis FODA.

ANALISIS FODA DE LOS SERVICIOS TURISTICOS	
FORTALEZAS	DEBILIDADES
<p>Son las capacidades especiales con que cuenta la comunidad, y que le permite tener una posición privilegiada para enrumbarse en un proyecto. Recursos que se controlan, capacidades y habilidades que se poseen, actividades que se desarrollan positivamente, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortaleza 1 • Fortaleza 2 	<p>Son aquellos factores que provocan una posición desfavorable frente al proyecto a ser implementado, recursos de los que se carece, habilidades que no se poseen, actividades que no se desarrollan positivamente, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Debilidad 1 • Debilidad 2
OPORTUNIDADES	AMENZAS
<p>Son aquellos factores que resultan positivos, favorables, explotables, que se deben descubrir en el entorno en el que actúa la comunidad, y que permiten obtener ventajas competitivas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Oportunidad 1 • Oportunidad 2 	<p>Son aquellas situaciones que provienen del entorno y que pueden llegar a atentar incluso contra la permanencia de la organización comunitaria.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amenaza 1 • Amenaza 2

Elaborado por: El autor

Es necesario tomar en cuenta que las debilidades son los temas principales para el plan de acción, aunque en ciertos casos estas debilidades estén fuera del contexto del proyecto. Si fuera así, como estrategia se recomienda asignar comisiones nombradas por los actores claves que asistan al taller para que gestionen ante las autoridades competentes posibles soluciones.

Es importante que toda actividad mencionada en el plan de acción tenga un responsable y un alterno que en caso de faltar uno el otro tome la posta. (Ver Anexo. Tabla 12).

3.2.5. Retroalimentación de Lecciones Aprendidas

Es parte de la evaluación y monitoreo, aquí se rescata los buenos y malos aciertos dentro del proyecto, todos los desafíos encontrados y superados, incluso metodologías aplicadas y renovadas. Toda esta información servirá para un reporte final del proyecto o como parte de una segunda fase del proyecto. Es importante que las correcciones se vean como lecciones aprendidas. Para lograr esta retroalimentación habrá que generar talleres participativos con las personas que ejecutan el proyecto.

Para el monitoreo se recomienda la siguiente matriz.

MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL AVANCE DE ACTIVIDADES									
Nombre del proyecto:									
Período de ejecución:									
Fecha de elaboración:									
Actividad	Plazo / fecha				Persona responsable	Lo planificado	Lo realizado	Causa de la diferencia	Correcciones

Fuente: GRUNDMANN G. 2003

3.3. SOSTENIBILIDAD POLÍTICA

3.3.1. Implementación de Políticas

Habrà de generarse un comité veedor y a su vez comisiones ejecutoras. Se elaborará un documento de políticas para normar los procedimientos y actividades del proyecto, de sus integrantes y de sus alianzas. Toda esta documentación generada deberá ser socializada en la Asamblea Comunitaria, Comité Ejecutor y organizaciones aliadas para su reconocimiento y aplicación.

3.4. SOSTENIBILIDAD TÉCNICA

La sostenibilidad técnica se sustenta en alianzas estratégicas con organizaciones interesadas en apoyar el proyecto, estas pueden ser ONG's, consultores, empresa privada entre otros. La mayoría de las acciones que se realizan en esta estrategia de sostenibilidad son realizadas por expertos en el tema, ya que en la comunidad es muy difícil encontrar a este tipo de individuos con el conocimiento para la realización de trabajos complejos y con gran conocimiento.

Es importante que todos los productos obtenidos por investigaciones y consultorías sean de propiedad de la comunidad. Además se debe promover a que las personas de la comunidad aprendan para luego no depender de organizaciones foráneas con el conocimiento.

3.4.1. Levantamiento de Línea Base

Es importante la recopilación de información, evidencias y apreciaciones sobre la situación actual de la población objetivo del proyecto. Esta información será la base para realizar la comparación con mediciones posteriores de los cambios logrados. La información está disponible en los Censos del INEC, 2010, en el SIISE, 2010, Cámaras de la Producción, Cámaras de Turismo, Planes de Ordenamiento Provinciales, Municipales y

Parroquiales.

Los principales parámetros que deberán ser tomados en cuenta en el estudio de línea base serán:

1. La línea de base ambiental del entorno humano, que incluirá la información y análisis de la dimensión geográfica, demográfica, antropológica, socioeconómica y de bienestar social y otros similares que aporten información relevante sobre la calidad de vida de las comunidades afectadas. Asimismo, se describirán los sistemas de vida y las costumbres de los grupos humanos, poniendo especial énfasis en las comunidades protegidas por leyes especiales.
2. Línea de base ambiental del medio socioeconómico y demografía donde se describirá y analizará las variables sociodemográficas tales como la población urbana y rural, densidad de población, variación inter censal de la población, estructura etárea de la población según sexo, índice de fecundidad, actividades económicas de la población, empleo, pobreza e indigencia, indicador de necesidades básicas insatisfechas y calidad de vida, acceso a servicios y equipamiento e infraestructura básica.
3. La línea de base ambiental del medio construido describirá el equipamiento, obras de infraestructura, y cualquier otra obra relevante. Asimismo, se describirán las actividades económicas, tales como industriales, turísticas, de transporte, de servicios y cualquier otra actividad relevante existente o planificada. El uso de los elementos del medio ambiente comprendidos en el área de influencia del proyecto o actividad, que incluirá, entre otros, una descripción del uso del suelo, de su capacidad de uso y

clasificación según aptitud, si se encuentra regulado por algún instrumento de planificación territorial o si forma parte de un área bajo protección oficial.

4. En la línea de base ambiental se describirán los elementos naturales y artificiales que componen el patrimonio histórico, arqueológico, antropoarqueológico, paleontológico, religioso y, en general, los que componen el patrimonio cultural, incluyendo la caracterización de los Monumentos Nacionales.

Se debe tomar en cuenta que en toda investigación de Línea Base deberá contemplar la siguiente información de cada uno de los temas de contexto:

1. Datos: Responde a ciertos requerimientos de información representativos del desarrollo económico social, humano
2. Medida: Parámetros de cantidad (precisión y valoración).
3. Estadística: Conteo y registro de los recursos humanos, económicos y materiales.
4. Indicador: Su estado

REQUERIMIENTOS BÁSICOS DE UN ESTUDIO DE LÍNEA BASE

ENTORNO HUMANO				
CONTEXTO	DATO Responde a ciertos requerimientos de información representativos del desarrollo económico social, humano.	MEDIDA Parámetros de cantidad (precisión y valoración)	ESTADÍSTICA Conteo y registro de los recursos humanos, económicos y materiales.	INDICADOR Su estado.
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Dimensión geográfica.</i> • <i>Dimensión demográfica.</i> • <i>dimensión antropológica.</i> • <i>Dimensión socioeconómica.</i> • <i>Dimensión del bienestar social.</i> • <i>Otros similares que aporten información relevante sobre la calidad de vida de las comunidades afectadas.</i> • <i>Descripción de sistemas de vida.</i> • <i>Descripción de costumbre.</i> • <i>Comunidades protegidas por leyes especiales.</i> 				
SOCIOECONÓMICO Y DEMOGRÁFICO.				
CONTEXTO	DATO Responde a ciertos requerimientos de información representativos del desarrollo económico social, humano.	MEDIDA Parámetros de cantidad (precisión y valoración)	ESTADÍSTICA Conteo y registro de los recursos humanos, económicos y materiales.	INDICADOR Su estado.
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Población urbana.</i> • <i>Población rural.</i> • <i>Densidad de población.</i> • <i>Variación intercensal de la población.</i> • <i>Estructura etárea de la población según sexo.</i> • <i>Índice de fecundidad.</i> • <i>Actividades económicas de la población.</i> • <i>Empleo.</i> • <i>Pobreza e indigencia.</i> • <i>indicador de necesidades básicas insatisfechas.</i> • <i>Indicadores de calidad de vida.</i> • <i>Acceso a servicios y equipamiento e infraestructura básica.</i> 				

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO				
CONTEXTO	DATO Responde a ciertos requerimientos de información representativos del desarrollo económico social, humano.	MEDIDA Parámetros de cantidad (precisión y valoración)	ESTADISTICA Conteo y registro de los recursos humanos, económicos y materiales.	INDICADOR Su estado.
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Actividades económicas.</i> • <i>Actividades industriales</i> • <i>Actividades turísticas.</i> • <i>Actividades de transporte.</i> • <i>Actividades de servicios y cualquier otra actividad relevante existente o planificada.</i> • <i>El uso de los elementos del medio ambiente.</i> • <i>Descripción del uso del suelo.</i> • <i>Capacidad de uso y clasificación según aptitud.</i> 				
AMBIENTAL				
CONTEXTO	DATO Responde a ciertos requerimientos de información representativos del desarrollo económico social, humano.	MEDIDA Parámetros de cantidad (precisión y valoración)	ESTADISTICA Conteo y registro de los recursos humanos, económicos y materiales.	INDICADOR Su estado.
<ul style="list-style-type: none"> • <i>Elementos naturales.</i> • <i>Elementos artificiales</i> • <i>Patrimonio histórico.</i> • <i>Patrimonio arqueológico.</i> • <i>Patrimonio antropoarqueológico.</i> • <i>Patrimonio paleontológico.</i> • <i>Patrimonio religioso.</i> • <i>Todos los que componen el patrimonio cultural, incluyendo la caracterización de los Monumentos Nacionales.</i> 				

Fuente: JURADO, E. 2013

Elaboración: Autor

3.4.2. Generación de Alianzas Estratégicas

Para establecer una alianza estratégica es importante dar valor a la otra parte, que

puede ser otra organización con una amplia experticia en el tema, o consultor particular u otro organismo comunitario que haya implementado un proyecto similar y que esté dispuesta a compartir.

Es importante determinar en qué momento del proyecto deberán participar estas alianzas, en qué consistirá su participación, su metodología, y qué ganará por su participación en el proyecto.

Las alianzas estratégicas multisectoriales para llevar adelante los objetivos del proyecto de ecoturismo, optimizar los resultados y evitar la duplicación de esfuerzos, a través de asesoría a los líderes, a las iniciativas comunitarias, al sector privado o a las personas con poder de decisión. El principio es ofrecer soluciones basadas en la realidad del ámbito de trabajo, las proyecciones de la organización y sus habilidades y capacidades. Es necesario priorizar la experticia y el contexto de las organizaciones comunitarias que requieren su soporte.

3.4.3. Socialización

Para lograr las metas trazadas en el proyecto de ecoturismo y los sueños a lograr, es fundamental implementar estrategias de comunicación del proyecto al interior y exterior de la comunidad. Es importante tener claro que la comunicación significa hacerse entender y entender lo que dice el otro. Es un campo amplio, muy complejo y lleno de posibles trampas de malos entendidos y conflictos.

La realización de una propuesta publicitaria del proyecto sería efectiva para recibir

inversionistas y fondos no reembolsables, se sugiere que esto deba ser ejecutado por alguien experto en el tema.

3.5. SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

3.5.1. Ejecución del Proyecto Comunitario de Ecoturismo

Implica poner en marcha la ejecución del proyecto con las personas de la comunidad claramente identificadas y que se comprometieron a participar. Es necesario elaborar una planificación del proyecto donde incorpore compromisos y responsabilidades por cada acción e indicadores de cumplimiento.

Se propone la siguiente matriz de planificación:

PLAN DE ACTIVIDADES								
Nombre del proyecto:								
Lugar								
Fecha de elaboración								
Actividad	Plazo / fecha				Persona responsable	Recursos a utilizar	Indicadores	Observaciones

Elaboración: Autor

3.5.2. Plan de Negocios

Implica la elaboración del documento como tal. Es un instrumento que permite

concretar las estrategias del negocio en términos técnicos, económicos, tecnológicos, ambientales y financieros. Capaz de permitir la visualización del futuro: a dónde ir, cómo ir, cómo ir rápidamente, o qué hacer durante el camino para disminuir la incertidumbre y los riesgos.

El Plan de Negocios debe contener los servicios y bienes que se ofrecen, oportunidades de mercado que poseen, recursos tangibles e intangibles que le permitan la competitividad. Deberá dar la información necesaria para evaluar el negocio y ponerlo en marcha. Debe además permitir la integración de cadenas de producción en donde se desarrolla el proyecto.

3.5.3. Contenido de un Plan de Negocios de Ecoturismo

1. **Resumen**, presentación clara y concisa, ¿quién soy?, ¿cuál es mi empresa?, ¿de qué se trata el proyecto? y ¿qué problema resuelve en la comunidad?
2. **Descripción**, ¿de qué se trata la idea?, ¿hay realmente un negocio tras la idea?. Nos impulsa a pensar si la idea puede ser implementada. Agrega valor a su comprador o usuario final. Existe una tasa de crecimiento interesante del consumo del producto o servicio ecoturístico.
3. **Identificación de atractivos y sus impactos**, estos son los aspectos más relevantes del plan de manejo de la empresa haciendo énfasis en aquellos que demuestran los beneficios ambientales que ésta genera y las medidas con las cuales cuenta para prevenir los impactos negativos sobre el ambiente.

4. **El producto** turístico es un conjunto de atractivos, equipamientos, servicios, infraestructuras y organizaciones que satisfacen una necesidad o deseo de los consumidores turísticos, por un valor determinado.
5. **Análisis del Mercado**, análisis de la oferta, estrategias para superar a la competencia, participación en el mercado y estrategias de comercialización.
6. **Clientes**, turistas, es fundamental conocer su perfil, preferencias y hábitos de consumo.
7. **Competidores**, tipo, cantidad, tamaño, principales competidores, conducta.
8. **Valor diferencial y ventaja competitiva**, por qué triunfaría sobre la competencia, en qué somos especiales, diferentes, mejores.
9. **Proyecciones financieras**, inversión, proyección de ingresos, proyección de costos, financiamiento.
10. **Modelo de ingresos**, cuáles son las fuentes de ingreso de la idea, cómo se comportan durante el año, cómo se comparte con el canal de distribución o ventas.
11. **Análisis de situación**, es importante sintetizar y reflexionar sobre los puntos previos, se es consciente de la propia situación y del contexto.

CONCLUSIONES

La parroquia de Papallacta contempla un espacio óptimo para la implementación de un proyecto de ecoturismo, sin embargo las pocas propuestas en este tema que se han implementado en la zona no cumplen con parámetros de sostenibilidad, eso se puede evidenciar en el poco adelanto en su calidad de vida de la comunidad, la falta de información de indicadores y evaluaciones de impacto de estos proyectos.

Es importante mantener una relación entre los ejecutores del proyecto y los líderes de la comunidad, ya que estas personas serán los que permitirán el correcto desempeño del proyecto de ecoturismo a ser ejecutado.

La infraestructura turística de la parroquia ha tenido en los últimos 10 años un proceso de crecimiento, esto se debe a la demanda de las piscinas de aguas termales. Sin embargo la mayoría de estas plantas turísticas han sido creadas por intereses particulares y no por carácter de desarrollo comunitario. Podemos mencionar que las piscinas de la comunidad de Jamanco, si bien es cierto fueron creadas bajo ese contexto, no llenan con las expectativas de su comunidad, lo que hace evidente que existe una falencia en la sostenibilidad social.

Pese a la gran variedad de especies de flora y fauna en la zona, a su topografía particular y a su situación geográfica (entre dos parques nacionales) no se ha potencializado la difusión de otras actividades, como por ejemplo cacería fotográfica, caminatas por

senderos a las cascadas, campismo, actividades de deportes extremos.

La comunidad de Papallacta, siente que las actividades turísticas representan una única forma de cambio en su calidad de vida, cambio que no se demuestra, no ven a esta actividad como una de las tantas opciones de trabajo, sino como la única importante. Sin embargo estas actividades no cumplen con los requerimientos y necesidades de la comunidad, siguen habiendo vacíos en el desarrollo de esta población.

Los proyectos que se han implementado en la parroquia no han sido de carácter comunitario ya que si se hubiese satisfecho necesidades, las personas estarían demandando en los proyectos solventar estos requerimientos.

Para la promoción del proyecto de ecoturismo, una comunidad debe contar con ciertas características, como por ejemplo:

- Atributos naturales y físicos como agua potable, vistas y paisajes atractivos, recursos culturales y carreteras de acceso. La comunidad debe tener un inventario de tales atributos y atractivos, y debe poder proporcionar esta información en varios idiomas.
- Una organización comunitaria donde exista equidad de género. Es particularmente importante que participen los jóvenes, ya que los ecoturistas suelen ser jóvenes y es más probable que sus iguales comprendan los tipos de aventuras y experiencias que buscan. También es importante que la organización que asuma el papel de liderazgo, comprenda y acepte las prácticas empresariales, incluida la base de servicio de calidad y medios eficaces de competencias con otras empresas. La entidad

administradora debe evaluar constantemente su desempeño, estar abierta al cambio, buscar y subrayar las actividades más beneficiosas y estar dispuesto a reducir o abandonar los esfuerzos que no logren los resultados deseados.

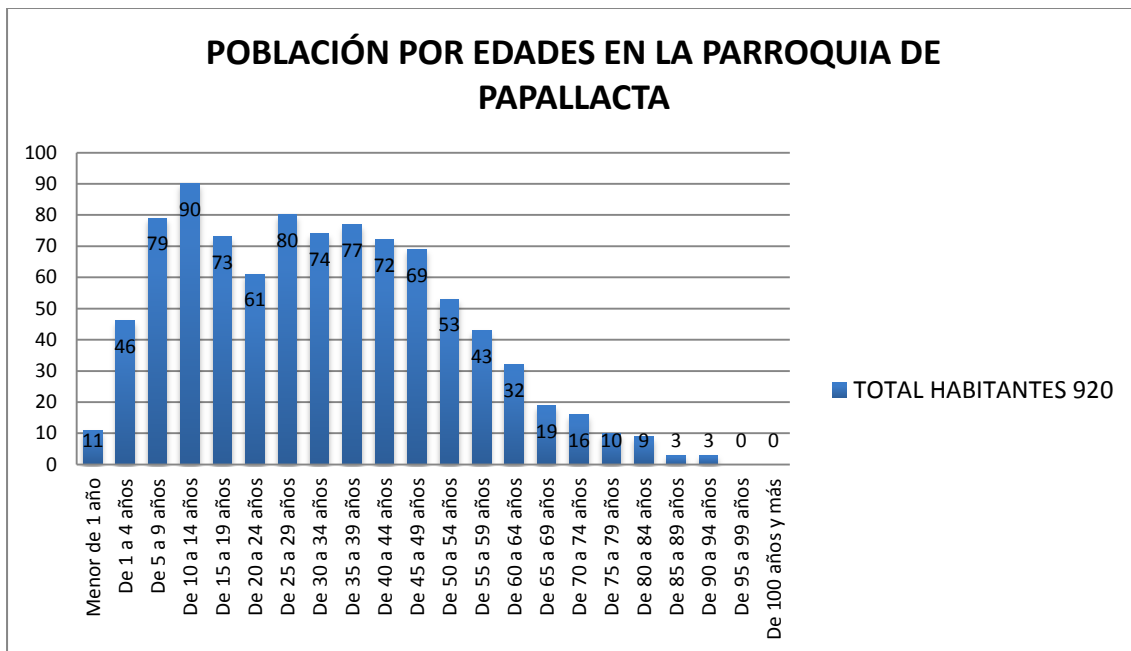
- Relaciones con ONG's que pueden proporcionar asistencia. En muchos casos estas organizaciones han sido de fuente inicial de financiamiento, capacitación y asistencia técnica. Con frecuencia las ONG's tienen miembros que son visitantes potenciales y fuentes de consejos. Las mejores ONG's proporcionan diagnósticos, estudios de viabilidad y asistencia desde la planificación, ejecución y la evaluación, pero cuidan que la comunidad tenga el papel de liderazgo y evita crearle dependencia.
- Capacidad de trabajar con la industria turística local, incluyendo cámaras de comercio y agentes de turismo, para desarrollar e incrementar el mercado turístico.
- Es necesario que cualquier proceso a ser implementado en la comunidad siempre se lo haga de forma participativa, es decir que habrá que identificar líderes comunitarios con poder de decisión para que sean ellos los que motiven al resto a ser parte del proceso a ser construido.
- Implementar estrategias de comunicación, donde se informe el avance del proyecto, logros y desafíos, las herramientas virtuales como blogs, redes sociales y páginas web pueden ser de mucha ayuda a bajo costo y su alcance es mundial. Además de establecer mecanismos de comunicación entre los actores.

- Las capacitaciones deberán ser posibles a través de talleres participativos basados en una metodología constructivista social. Estos talleres requieren un trabajo inicial con la organización demandante, durante el desarrollo del evento y después del mismo para su seguimiento y evaluación de impacto.
- Es necesario promover después de cada evento de capacitación un proceso de vinculación con actores involucrados en redes sociales, comunidades de aprendizaje, gremios asociativos y grupos de conocimiento, de esta manera se garantiza un seguimiento del proceso hacia el logro de objetivos a largo plazo.
- Además hay actividades que deben estar durante todo el proceso como el acompañamiento, monitoreo y evaluación.

ANEXOS

TABLAS

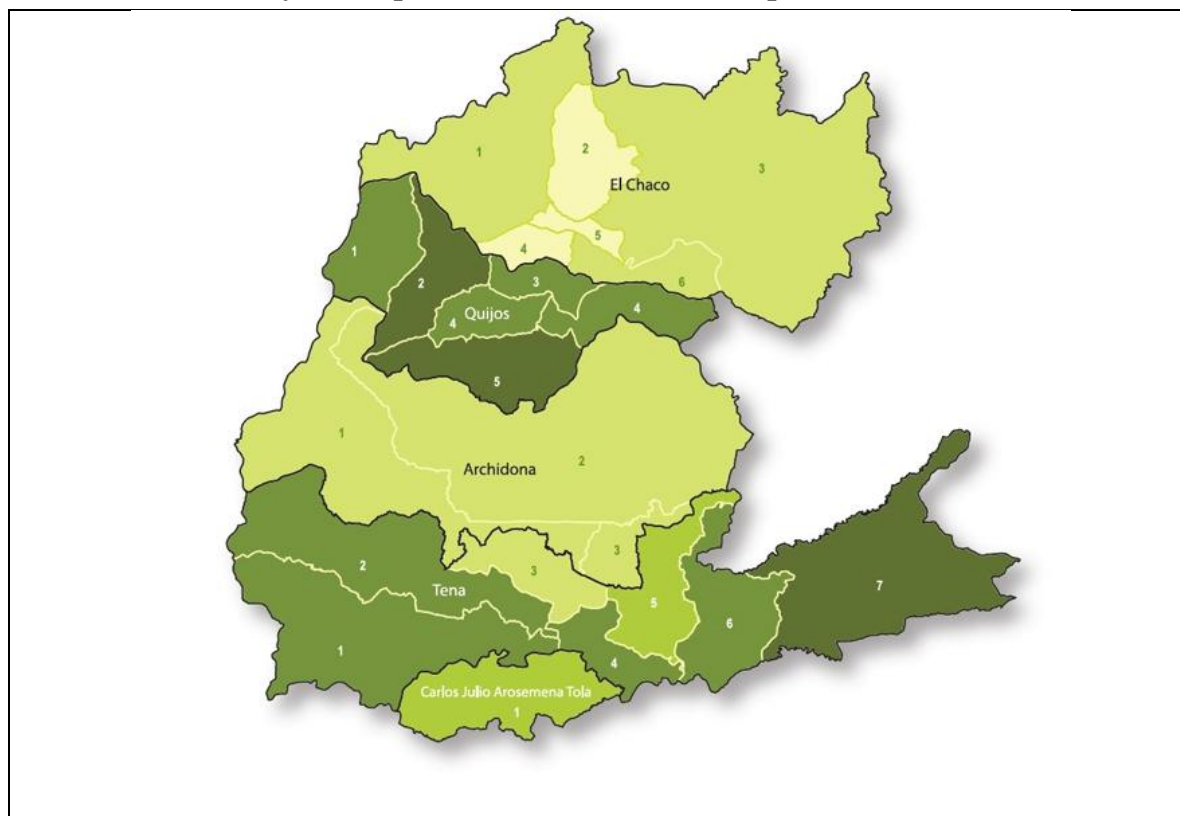
Tabla 1: Población Por Edades



Fuente: Censo de Población y Vivienda, INEC 2010

Elaboración: Autor

Tabla 2: Cantones y Parroquias de la Provincia del Napo.



CANTÓN	CABECERA CANTONAL	SUPERFICIE	PARROQUIAS
El Chaco	El Chaco	348.938 has.	Oyacachi Santa Rosa Gonzalo Díaz de Pineda (El Bombón) Sardinas El Chaco Linares,
Quijos	Baeza	161.239 has.	Papallacta (1) Cuyuja (2) San Francisco de Borja (Virgilio Dávila) (3) Baeza (4) Cosanga (5)
Archidona	Archidona	304.480 has.	Archidona Cotundo San Pablo de Ushpayacu
Tena	Tena	390.335 has.	Talag Pano Tena Puerto napo Puerto Misahualli Ahuano Chonta Punta
Arosemena Tola	Arosemena Tola	42.612has.	Carlos Julio Arosemena Tola

Fuente: Diagnóstico Turístico de El Chaco 2007
Elaboración: Autor

Tabla 3: Flora de Papallacta

FLORA		
Paramo Alto(4000 a 4800 msnm)		
Especies	Nombre común	Uso
<i>Chuquiraga jussieui</i>	Chukirawa	Medicinal, utilizada en infusión para la desinflamación del hígado y los riñones.
<i>Culcitium canescens</i>	Oreja de conejo	Medicinal, para lavar, evita caída de cabello, y como ungüento para aliviar dolores reumáticos.
<i>Diplostephium rupestre</i>	Algodoncillo de paramo	Otros usos, se utiliza las ramas para encender fogatas.
<i>Huperzia crassa</i>	Licopodio	Ornamental, imposible su reproducción fuera de su sitio natural.
<i>Hypochaeris</i>	Rosetón de paramo	Medicinal, en infusión con otras plantas es ideal para purificar la sangre, combatir espinillas, barros, y pequeños tumores en la piel.
<i>Lachemilla nivalis</i>	Orejuela de cerro	Medicinal, analgésico, alivia dolores producidos por golpes e hinchazones.
<i>Loricaria thuyoides</i>	Jata	Otros usos, se utiliza para fogatas, aún cuando este verde la planta genera buena energía colorífica.
Pajonal(3700 a 4000 msnm)		
Especies	Nombre común	Uso
<i>Baccharis odorata</i>	Chilco de cerro	Otros usos, fácil adaptación y pronto crecimiento en áreas degradadas para frenar la erosión.
<i>Calamagrostis intermedia</i>	Paja	Otros usos, para coberturas de techos en cabañas, utilizado para la fabricación de paredes de tierra.
<i>Clinopodium nubigenum</i>	Sunfu	Medicinal, se utiliza en infusión para dolores estomacales, aspirar su esencia alivia soroche, sirve como tranquilizante por su efecto dilatador en los vasos sanguíneos, ayuda a la circulación de la sangre.
<i>Cortaderia nítida</i>	Siksi	Ornamental, Las ramillas y tallos son utilizadas para la decoración, en épocas navideñas es utilizado para la decoración de pesebres.
<i>Dorobaea pimpinellifolia</i>	Senecio	Otros usos, decoración.
<i>Gaultheria erecta</i>	Mortinillo	Alimenticio, frutos comestibles.
<i>Hypericum laricifolium</i>	Romerillo	Medicinal, se utiliza en infusión es un diurético.
<i>Lachemilla orbiculata</i>	Orejuela gruesa	Medicinal, emplastos se utiliza para ayudar a madurar pequeños tumores en la piel.
<i>Lupinus pubescens</i>	Sacha chochos	Ornamental, se utiliza en la agricultura por sus propiedades de fijación del nitrógeno en el suelo.
<i>Moticalia vaccinioides</i>	Cubillan	Medicinal, se mastica y evita caries.
<i>Neurolepis arisata</i>	Carrizo	Otros usos, se utiliza en techos y pisos, aísla la humedad.
<i>Pernettya postrata</i>	Taglli	Otros usos, Alimento para pájaros.
<i>Polylepis pauta</i>	Árbol de papel	Medicinal, con la corteza se hace infusión que combate la amigdalitis, resfriados e inflamaciones de garganta.
<i>Puya hamata</i>	Achupalla	Alimenticios, la pulpa de la base de la planta es comestible.
<i>Rubus coriaceus</i>	Morilla de paramo	Alimenticio, sus frutos son comestibles.
<i>Rumex tolimensis</i>	Tukro	Medicinal, su líquido o sabia sirve para alivio de dolores de riñones e hígado.
<i>Tristerix</i>	Mata palo de	Ornamental, se usa para arreglos florales.

longibracteatus	cerro	
Vaccinium floribundum	Mortiño	Alimenticio, los frutos maduros se pueden comer.
Valeriana microphylla	Valeriana	Medicinal, útil para tratar problemas nerviosos, neurastenia, migraña.
Vacia andicola	Alverjilla de paramo	Medicinal, se prepara en infusión y se utiliza para tratar dolencias cardíacas.
Werneria nubigena	Taruka rinri	Medicinal, Su infusión sirve como laxante y diurético.
Bosque húmedo montano alto(2600 a 3700 msnm)		
Especies	Nombre común	Uso
Aetanthus nodosus	Mata palos	Ornamental, alimento para aves.
Anthurium oxybelium	Pugxi	Otros usos, Las hojas son utilizados para tapar bultos y protegerlos del agua.
Arcytophyllum aristatum	Cafetillo	Otros usos, su tronco se utiliza como leña.
Bomarea multiflora	Mata perro	Ornamental, sus flores son utilizadas como adornos.
Brachyotum ledifolium	Zarcilejo blanco	Ornamental, utilizadas como barreras naturales y linderos.
Brachyotum lindeni	Zarcilejo azul	Ornamental, utilizadas como barreras naturales y linderos.
Buddleja incana	Quijuar	Otros usos, con la madera se elaboran artesanías, pilares de casa.
Centropogon glabrifilis	Hierba de danta	Otros usos, apreciada por animales de la zona, uno de ellos el tapir.
Ceratostema alatum	Pico de Loro	Alimenticio, los frutos se consumen.
Chusquea scandens	Suru	Otros usos, utilizado como forraje para el ganado, cuyes y conejos.
Cynanchum pichinchence	Leche anku	Otros usos, por su resistencia del bejuco es utilizado como cuerdas.
Disterigma acuminatum	Yurak muyu	Alimenticio, sus frutos son comestibles.
Escallonia myrtilloides	Chachaco	Otros usos, su madera es utilizada como carbón.
Frullania perviana	Musgo	Medicinal, la planta es utilizada para detener hemorragias
Gaiadendron punctatum	Ichul	Ornamental, se utiliza en cercas, y en laderas para afirmar el suelo.
Galium hypocarpium	Coralitos	Ornamental, comida de aves.
Greigia mulfordii	Piñuelos	Alimenticio, se consume sus frutos.
Grosvenoria rimbachii	Pussu pato	Medicinal, utilizado en la reconstitución de músculos y huesos.
Hesperomeles ferruginea	Pujin	Medicinal, utilizado en la reconstitución de músculos y huesos.
Macleania rupestris	Walicón	Alimenticio, sus frutos son comestibles.
Marchantia polymorpha	Sapo yuyu	Medicinal, se utiliza en infusión, es un astringente y vermífugo.
Miconia bracteolata	Alamoja	Alimenticio, sus frutos maduros se comen.
Miconia salicifolia	Sauce	Otros usos, sus ramas son utilizadas en la construcción de chozas y puertas.
Monnina crassifolia	Azulina	Medicinal, maceradas las hojas y su fruto es utilizado como jabón para el cabello.

<i>Muehlenbeckia tamnifolia</i>	Anku yuyu	Medicinal, desinfectante, en infusión sirve para lavar heridas.
<i>Mutisia grandiflora</i>	Chola Cuencana	Ornamental, sus flores son apetecidas por colibríes.
<i>Myrcianthes rhoplaloides</i>	Arrayan	Ornamental, sus flores son utilizadas en arreglos florales.
<i>Neurolepis stubelii</i>	Bretaña	Otros usos, sirve para el forraje de ganado, además se utiliza en techos.
<i>Oreopanax ecuadorensis</i>	Pumamaqui	Alimenticio, sus hongos son utilizados como guarniciones.
<i>Peperomia hartwigiana</i>	Tigrisillo de monte	Medicinal, macerado alivia el dolor muscular
<i>Piper nubigenum</i>	Lunkug	Medicinal, en infusión con panela alivia el dolor de garganta y estornudo.
<i>Polypodium weisbauri</i>	Raiz de culebrilla	Medicinal, conjuntamente con otras plantas es utilizada en infusión para aliviar y curar males de riñones.
<i>Racinaea tetrantha</i>	Guycundo	Otros usos, las hojas son utilizadas para envoltura de alimentos
<i>Solanum brevifolium</i>	Mitsa muyu	Medicinal, con sus frutos y hojas calientes se usa para quemar verrugas.
<i>Styloceras laurifolium</i>	Kachu muyu	Otros usos, la madera es utilizada para elaborar tablas y luego muebles.
<i>Thalictrum podacarpum</i>	Moradilla	Ningún uso
<i>Tillandsia complanata</i>	Guycundo	Ornamental, utilizado en envoltorios de tamales.
<i>Tropaelum adpressum</i>	Sacha Mashua	Otros usos, alimento de animales de la zona, tapir, colibrí, abejas, etc...
<i>Vallea stipularis</i>	Capulicillo	Ornamental, utilizado en adornos navideños.
<i>Weinmannia pinnata</i>	Sisin	Otros usos, utilizado como detergente y elaboración de tablas.

Fuente: Plantas de Papallacta, P.Pillajo 2011

Elaboración: Autor

Tabla 4: Situación de la Vivienda en la Parroquia de Papallacta

Tendencia o Propiedad de la Vivienda	Total	Porcentaje
Propia y totalmente pagada	98	48,5%
Propia y la está pagando	18	8,9%
Propia (regalada, donada, heredada o por posesión)	22	10,9%
Prestada o cedida (no pagada)	25	12,4%
Por servicios	7	3,5%
Arrendada	32	15,8%
Total	202	100%

Fuente: Censo de Población y Vivienda, INEC 2010.

Elaboración: Autor

Tabla 5: Servicios Básicos en el sector de Papallacta

Servicios básicos		Porcentajes
Energía eléctrica	186	92,5%
Agua potable	116	57,7%
Teléfono	170	84,6%
Acceso a salud	121	70,8%

Fuente: Censo de Población y Vivienda, INEC 2010

Elaboración: Autor

Tabla 6: Infraestructura Educativa

	Hombre	Mujer	Total	%
Educación Inicial	10	4	14	6,1
Pre básico	43	48	91	39,4%
Básico	33	27	60	26,0%
Bachillerato	19	23	42	18,2%
Universitario	8	14	22	9,5%
Posgrado	1	1	2	0,9%
TOTAL	114	117	231	100

Fuente: Junta Parroquial, agosto 2011

Elaboración: Autor

Tabla 7: Actividades Económicas en Papallacta

Actividad	Porcentaje	Número de personas
Económicamente activas (Municipio y Junta Parroquial)	31.5%	208
Ganadería	15.5%	102
Servidores públicos	10.7 %	71
Turismo	35%	232

Transporte	3.5%	23
Población inactiva	4%	26
Total	100%	662

Fuente: Junta Parroquial, Agosto del 2011.

Elaboración: Autor

Tabla 8: Referencia Económica Poblacional de Papallacta

Jurisdicción	PET	PEA	PEI	PEA hombre	PEA mujer	PEI hombre	PEI mujer
Papallacta	784	66,3%	33,7%	63,3%	36,7%	36,7%	63,3%

Fuente: Junta Parroquial, Agosto del 2011.

Elaboración: Autor

Tabla 9: Planta Turística de Papallacta

CATEGORÍA	RAZÓN SOCIAL	CATEGORIZACIÓN Ministerio Turismo	DIRECCIÓN
Hotel	Termas de Papallacta	5	Sector de Termas Papallacta
Hostería	Choza de Don Wilson	4	La Y Papallacta
Hostería	Pampallacta	4	Vía a Termas de Papallacta
Hostería	Coturpa	4	Calle Gral. Quisquis y capitán Vela
Hostería	Termales Jamanco	5	Vía Pifo- Papallacta Sector el Jamanco (Laguna de Papallacta)
Pensión	El Viajero	3	Papallacta
Pensión	Antisana	4	Sector Termas Papallacta
Residencial	El Saudi	4	Papallacta
Cabañas	Las Termas	4	Sector Termas Papallacta
Restaurant	La Pampa	4	Vía a Termas Papallacta
Restaurant	Antisana	3	Sector Termas Papallacta
Restaurant	Choza de Don Wilson	3	La Y Papallacta
Restaurant	Café Canela	3	Interior Termas Papallacta
Restaurant	El Leñador	4	Sector Termas Papallacta
Restaurant	El Paraíso	3 - 4	Vía Interoceánica Km. 39 1/2
Restaurant	El Viajero	3	Papallacta
Restaurant	Mamallacta	3	Vía a Termas Papallacta
Restaurant	Rancho San Carlos	4	El Tambo
Restaurant	Casita de Palo	2	El Tambo
Restaurant	Paúl	2	Papallacta
Restaurant	Paisaje de los Andes	2	Papallacta
Restaurant	La Quiteñita	2	Papallacta
Restaurant	Las Termas	5	Termas Papallacta
Restaurant	Judith	2	Papallacta
Restaurant	El Manantial	3	Papallacta
Restaurant	Coturpa	3	Calle Gral. Quisquis y capitán Vela
Restaurant	Paradero Don Carlos	3	Vía Pifo- Papallacta Sector el Tambo Km. 41

Restaurant	Casita de Palo	3	Vía Pifo- Papallacta Sector el Tambo
Piscinas	Piscinas de la Cooperativa Tablón	1	Vía Pifo- Papallacta Sector el Tablón
Piscinas	Termales Santa Catalina Papallacta	4	Población de Papallacta.
Significado de la Categorización			Ponderación
Opera a toda o más del 61% de su Capacidad instalada			5
Opera con menos del 60% de su capacidad instalada			4
Operar con restricciones de infraestructura			3
Operar con restricciones sanitarias			2
No debe operar, requiere de intervención Urgente.			1

Fuente: Ministerio de Turismo 2010

Elaboración: Autor

Tabla 10: Lagunas de Papallacta

Nombre del sitio	Extensión (ha)	Altura (m.s.n.m.)
Laguna de Baños	6	3800
Laguna de Anteojos	4	4060
Laguna de Parcacocha	4.6	4060
Laguna de Loreto	46.8	3780
Laguna de Mogotes	35.9	3972

Fuente: Junta Parroquial Papallacta, 2012

Elaboración: Autor

Tabla 11: Base de Datos Actores Sociales

CATEGORIA DE ACTORES	ACTOR CLAVE	DATOS DEL CONTACTO	INTERES EN EL PROYECTO	POSIBLE RELACION EN EL PROYECTO	ATRIBUCIONES O MANDATOS	PROBLEMAS PARA ACTUAR O NO EN EL PROYECTO	NIVEL DE PRIORIDAD	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES
Identificar a qué grupo corresponde: 1. Institución pública 2. Institución privada 3. ONG 4. Organización social 5. Otros.-	Nombre y cargo	Nombre del responsable directo y secundario, dirección, teléfonos, correo electrónico o Página web, vigencia en su cargo	¿Cuál es su reacción con respecto al proyecto, muestra interés, miedo, expectativas?	Describe las áreas de interés común entre el actor y el proyecto	¿Qué le puede permitir, facultar o restringir en la participación en el proyecto?	Se anotará la descripción de los problemas del actor en cuanto a su funcionamiento interno y en su relación con el entorno inmediato	Indicar si para el actor es prioritario el proyecto a desarrollar	Realizará anotaciones, requerimientos adicionales de información o datos que se consideren relevantes y sobre los cuales haya dudas y que deban despejarse o corroborarse posteriormente, con esto podrá valorarse si se trata de aquellos actores que podrían oponerse o apoyar al proceso de implantación del proyecto

Fuente: CONAGUA 2007

Elaboración: Autor






Tabla 12: Propuesta de un Cronograma de Actividades Contemplando las Fases de Sostenibilidad

ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	TIEMPO (días)*	COSTO DIA DE TRABAJO/ PERSONA*	MATERIALES*	LOGISTICA*	TOTAL	INDICADORES
Identificación de actores Locales	Realizar la investigación bibliográfica de la zona	5	\$ 50,00	\$ 5,00	\$ 50,00	\$ 305,00	Informe de actores sociales. Cartas topográficas.
	Delimitar la zona a ser intervenida con el proyecto	3	\$ 50,00	\$ 30,00	\$ 100,00	\$ 280,00	
	Elaborar la metodología para la recolección de la información	3	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 155,00	
	Salida de campo: Reconocimiento del sector e identificación de líderes locales	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia, elaborar informe	2	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 110,00	
	Socializar con equipo de proyectistas	1	\$ 50,00	\$ 30,00	\$ 10,00	\$ 90,00	
Levantamiento de Línea Base	Determinar los parámetros de la línea base	2	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 105,00	Informe de línea Base.
	Investigación bibliográfica.	5	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 50,00	\$ 350,00	
	Coordinar las visitas con líderes comunitarios identificados en la visita	1	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 60,00	
	Elaborar la metodología para la recolección de la información	3	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 155,00	
	Salida de campo: Levantamiento de información para línea base	3	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 150,00	\$ 310,00	
	Elaborar informe	5	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 260,00	
	Socializar con equipo de proyectistas	1	\$ 50,00	\$ 30,00		\$ 80,00	
Identificación y Categorización de Necesidades	Planificar el taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Agenda del taller. Listado de asistencia. Evidencias fotográficas del evento. Informe del evento.
	Desarrollar metodología del taller	2	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 105,00	
	Elaborar el material del taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	
	Coordinar con líderes comunitarios el taller "Identificación de Necesidades"	1	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 60,00	

	Salida de campo: Ejecución del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia	2	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 110,00	
	Elaborar informe	5	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 260,00	
	Analizar la viabilidad de la propuesta del proyecto con equipo de proyectistas	4	\$ 50,00	\$ 30,00		\$ 230,00	
	Replanteamiento de estrategias para el proyecto de ecoturismo	5	\$ 50,00	\$ 30,00		\$ 280,00	
Conceptualización y elaboración del Proyecto de Ecoturismo	Planificar el taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Agenda del taller. Listado de asistencia. Evidencias fotográficas del evento. Informe del evento.
	Desarrollar metodología del taller	2	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 105,00	
	Elaborar material del taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	
	Coordinar con líderes comunitarios el taller "Conceptualización del proyecto de Ecoturismo", Misión y visión.	1	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 60,00	
	Salida de campo: Ejecución del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia	2	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 110,00	
	Elaborar informe	5	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 260,00	
Implementación de Políticas	Planificar el taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Agenda del taller. Listado de asistencia. Evidencias fotográficas del evento. Informe del evento. Manual de políticas y procedimientos del proyecto.
	Desarrollar metodología del taller	2	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 105,00	
	Elaborar material del taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	
	Coordinar con líderes comunitarios el taller "Implementación de Políticas para el proyecto de Ecoturismo"	1	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 60,00	
	Salida de campo: Ejecución del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia	2	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 110,00	
	Socialización del Proyecto a la comunidad	1	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 150,00	
	Elaborar informe de acuerdos y compromisos	5	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 350,00	
Ejecución del Proyecto Comunitario de Ecoturismo	Ejecutar el proyecto con la aceptación de la comunidad	0	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	Proyecto de Ecoturismo.
	Planificar el taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Agenda del taller.
	Desarrollar metodología del taller	3	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 155,00	Listado de asistencia.
	Elaborar material del taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Evidencias fotográficas del evento.

	Coordinar con líderes comunitarios el taller "Plan de Negocios del proyecto de Ecoturismo"	1	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 60,00	Informe del evento. Plan de negocios.
	Salida de campo: Ejecución del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia	3	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 160,00	
	Socializar el plan de negocios con líderes involucrados en el proyecto	1	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 150,00	
	Elaborar la planificación para ejecutar el proyecto	5	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 260,00	
Generación de Alianzas Estratégicas	Planificar el taller de evaluación	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Agenda del taller. Listado de asistencia. Evidencias fotográficas del evento. Informe del evento. Convenio firmado entre aliados estratégicos.
	Desarrollar metodología del taller	2	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 105,00	
	Elaborar material del taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	
	Coordinar con líderes comunitarios el taller "Evaluación del proyecto"	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Salida de campo: Ejecución del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia	5	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 350,00	
Retroalimentación y evaluación "Lecciones Aprendidas"	Elaborar informe de acuerdos y compromisos entre alianzas	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	Agenda del taller. Listado de asistencia. Evidencias fotográficas del evento. Informe del evento. Informe de actualización del proyecto
	Planificar el taller	2	\$ 50,00	\$ 5,00		\$ 105,00	
	Desarrollar metodología del taller	2	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 200,00	
	Elaborar material del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Coordinar con líderes comunitarios el taller "Lecciones aprendidas del proyecto de Ecoturismo"	2	\$ 50,00	\$ 10,00		\$ 110,00	
	Salida de campo: Ejecución del taller	2	\$ 50,00	\$ 10,00	\$ 100,00	\$ 210,00	
	Sistematizar la experiencia	5	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 350,00	
	Elaborar informe de la reingeniería del proyecto para la siguiente Fase	5	\$ 50,00	\$ 500,00		\$ 750,00	
Socialización con la comunidad y líderes comunitarios	1	\$ 50,00	\$ 100,00		\$ 150,00		
TOTAL		151	\$ 3.000,00	\$ 2.800,00	\$ 1.260,00	\$ 11.610,00	

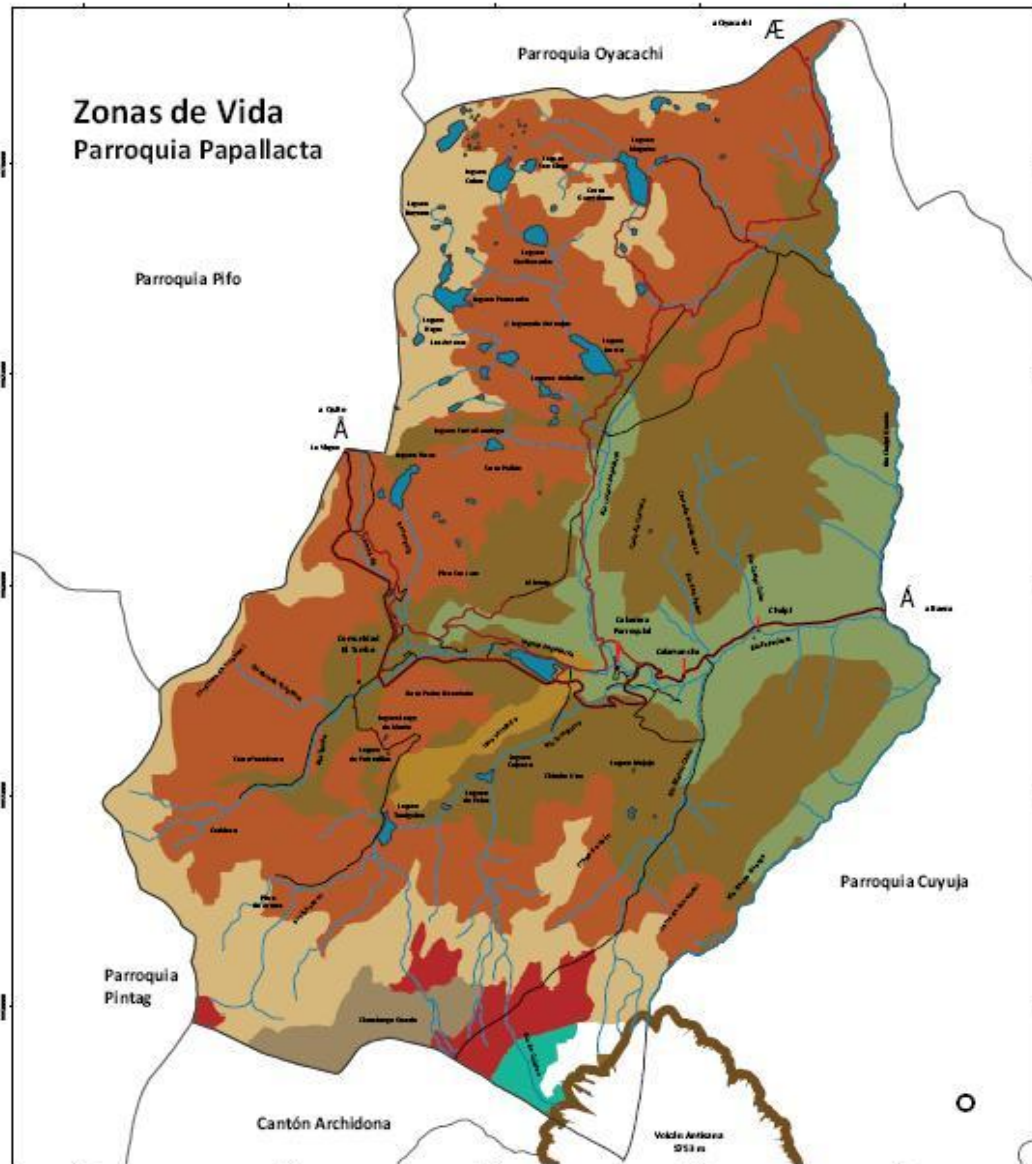
Estrategias que competen a la Sostenibilidad Social

-  Estrategias que competen a la Sostenibilidad Política
-  Actividades que competen a la Sostenibilidad Técnica
-  Actividades que competen a la Sostenibilidad Económica
-  El tiempo, costos, indicadores estará de acuerdo al proyecto propuesto
-  * Los rubros estimados

Elaboración: Autor

MAPAS

Mapa 1: Zonas de Vida de la Parroquia Papallacta



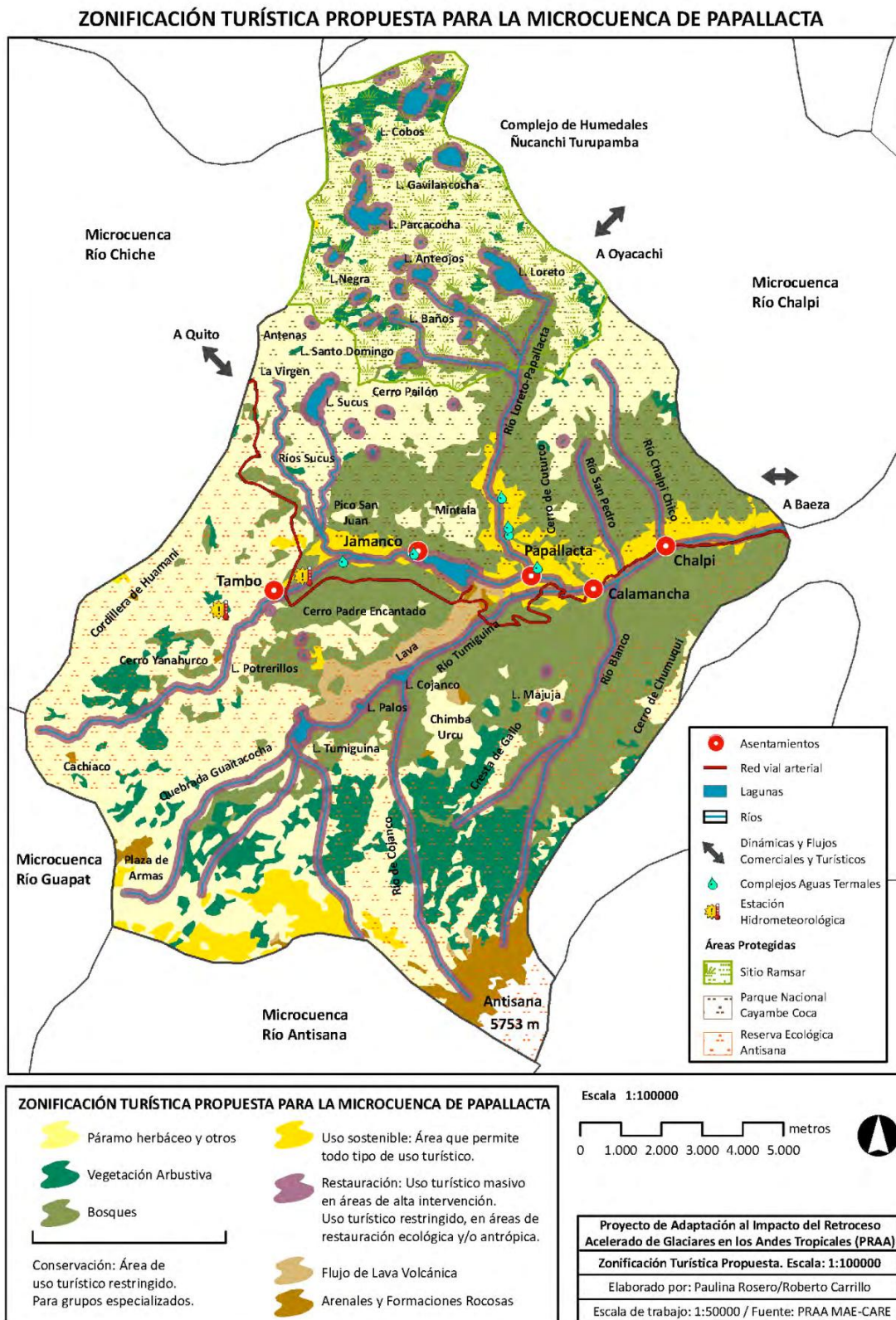
Escala: 150000

Simbología	Nº habitantes	Zonas de Vida
Lagunas	! 19	Alpino
Red Hidrogáfica	! 37	Alpino-AES
Vía Interprovincial	! 139	Nival
		Bosque Húmedo Montano
		Bosque Húmedo Montano Baio
		Bosque muy húmedo montano
		Bosque Muy Húmedo Montano
		Bosque Húmedo Montano ppSA



Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, Junta Parroquial Papallacta, 2009 - 2014

Mapa 3: Zonificación Turística



Fuente: Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial, Junta parroquial Papallacta 2009 - 2014

BIBLIOGRAFÍA

CALIX, J (2010). *Guía Metodológica: Construcción de Indicadores Socioeconómicos de Línea Base a nivel Comunitario y de Municipio, con Participación Social. Proyecto FOCAL – JICA – FHIS*. Honduras: Consejo Intermunicipal Higuito.

CARE. (2011). *Turismo con Responsabilidad Social y Ambiente en el Norte del Ecuador*. Ibarra – Ecuador: Identidad Gráfica.

CASTRO, E. (2010). *La Descentralización de las Competencias Turísticas en Ecuador*. Quito, Ecuador: Ministerio de Turismo.

CENTRO DE ESTUDIOS EN DISEÑO Y COMUNICACIÓN. FACULTAD DE DISEÑO Y COMUNICACIÓN. (2008). *Escritos de la Facultad*. Buenos Aires - Argentina: Imprenta KURZ

CHÁVEZ., L. (2009). *La Ruta del Hielo: Competencia Extrema En Los Andes*. Revista Ecuador Terra Incógnita, No. 29.

DELGADILLO, K. GOMEZ, R. & STOLL, K. (2005). *Telecentros...¿Para qué? Lecciones sobre Telecentros Comunitarios en América Latina y el Caribe*. Quito – Ecuador: Fundación ChasquiNet.

DRUMM Andy; MOORE Alan; SOLES Andrew; PATTERSON Carol; TERBORGH John E. (2004) *Desarrollo y Manejo del ecoturismo, Volumen II*. Virginia, USA: The Nature Conservancy, Arlington.

FUNDACION ANTISANA, (2002) *Plan de Manejo de la Reserva Ecológica Antisana*. Quito – Ecuador: Ministerio del Medio Ambiente.

FUNDACIÓN ECOLÓGICA RUMICOCHA. 2001. Informe del Proyecto de Ecoturismo en el Sector de Papallacta en la Reserva Ecológica Cayambe – Coca: 2001 – 2005. Convenio Ministerio del Ambiente y Fundación Ecológica Rumicocha.

FUNDACIÓN RUMICOCHA. (2006). *Informe final de las actividades desarrolladas en el Proyecto de Ecoturismo en el sector de Papallacta 2001 – 2006*. Quito – Ecuador.

GOBIERNO AUTONOMO DESCENTRALIZADO RURAL DE PAPALLACTA. (2009 – 2014). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2020*; Quito, Ecuador: Ministerio del Medio Ambiente.

- GOBIERNO MUNICIPAL DE QUIJOS. (2006 – 2016). *Plan de Desarrollo Turístico, Quijos la Ruta del Agua. Resumen Ejecutivo*. Quito – Ecuador: Gobierno Municipal de Quijos.
- GRUNDMANN, G. STAHL, J. (2003). *Como la Sal en la Sopa; Conceptos, métodos y técnicas para profesionalizar el trabajo en las organizaciones de desarrollo*. Quito – Ecuador: Ediciones Abya-Yala.
- HERNÁNDEZ, E (1996). *Proyectos Turísticos, Formulación y Evaluación*. México DF, México: Editorial Trillas.
- LASSO, G. (2011). *Guía Turística de la Reserva Cayambe Coca*. Municipio de Quijos.
- MENA, P.A. & D. ORTIZ (2001). *El ecoturismo en los páramos. Serie Páramo 9*. Quito – Ecuador: GTP/Abya Yala.
- MINISTERIO DE TURISMO DEL ECUADOR. (2003). *Estrategia Nacional de Ecoturismo*. Quito-Ecuador: MINTUR.
- MINISTERIO DE TURISMO DEL ECUADOR.(2004). Metodología para Inventarios de Atractivos Turísticos. Quito – Ecuador.
- MINISTERIO DEL TURISMO DEL ECUADOR. (2004). *Estrategia de Turismo Comunitario*. Quito-Ecuador: MINTUR.
- MINISTERIO DEL TURISMO DEL ECUADOR. (2007). *Plan Estratégico de desarrollo de Turismo Sostenible para Ecuador “PLANDETUR 2020”*. Quito – Ecuador: Ministerio de Turismo.
- ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL TURISMO. (1998). *Turismo Panorama 2020. Nuevas Previsiones*. Madrid – España: OMT.
- PILLAJO, Patricio; PILLAJO, Mario. (2011). *Plantas de Papallacta*. Quito – Ecuador: INKPRIMA.
- SILVA A. (2012). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento territorial; Baeza - Ecuador*. Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Quijos.
- SIMBAÑA, M. (2011). *Tesis de Grado: Diseño de un plan estratégico de comunicación institucional para socializar la gestión local y el modelo de intervención social de la Junta Parroquial de Papallacta, del cantón Quijos de la provincia de Napo*. Quito – Ecuador: Universidad Particular de Loja.
- SMITH, R. (1996). *Manual de Ecoturismo para Guías y Comunidades Indígenas de la Amazonía Ecuatoriana*. Cayambe – Ecuador: Gráficas Modelo.
- SMITH, R. (2003). *Manual de Ecoturismo para la Amazonía Ecuatoriana*. Sangolquí – Ecuador: Producciones Digitales Abya Yala.
- TAPELLA, E. (2007) *El mapeo de Actores Claves, documento de trabajo del proyecto Efectos de la biodiversidad funcional sobre procesos ecosistémicos, servicios ecosistémicos y sustentabilidad en las Américas: un abordaje interdisciplinario*,

Universidad Nacional de Córdoba, Inter-American Institute for Global Change Research (IAI).

THE NATURE CONSERVANCY 2007. *Turismo en Áreas Protegidas y Comunidades, Estudio de caso y Lecciones Aprendidas del Programa de Parques en Peligro*. Cartagena de Indias, Colombia.

THE NATURE CONSERVANCY. (2007). *Turismo, Áreas Protegidas y Comunidades, Estudios de Caso y Lecciones Aprendidas del Programa de Parques en Peligro, 2002 - 2007*. Cartagena de Indias – Colombia: Publicaciones Técnicas de Asuntos Externos.

TOURISM & LEISURE ADVISORY SERVICES. (2009), *Plan Integral de Marketing Turístico de Ecuador PIMTE 2014*; Quito – Ecuador: MINTUR.

VENEGAS, G. (2006). *Ecoturismo Instrumento de Desarrollo Sostenible; Proyecto de Monografía para Optar el Título de Especialista en Gestión Ambiental*. Medellín – Colombia: Universidad de Antioquia.

WWWF INTERNACIONAL. (2001). *Directrices para el desarrollo del Turismo Comunitario*. London – UK: The tourism Company.

Páginas Web Consultadas:

CONAGUA (2010). Guía Identificación de Actores Claves. Disponible en: <http://www.conagua.gob.mx/CONAGUA07/Noticias/IAC.pdf>

CONTEXTO SOCIO ECONÓMICO DE LA RESERVA CAYAMBE – COCA. (2013). Disponible en: www.antisana.org/recay_contexto_socioeconomico.htm#2

FUNDACION PRESENCIA. “*Elementos para el mapeo de actores sociales y el diseño de estrategias para el desarrollo del plan de acción en Proyecto Ciudadano*”. Disponible en: <http://www.fundacionpresencia.com.co/media/Mapeo%20de%20actores%20sociales.pdf>

FUNDACIÓN RUMICOCHA. Disponible en: <http://www.rumicocha.org.ec/index2.php>

GESTION EN RECURSOS NATURALES, LINEAS DE BASE. (2014) Disponible en: www.grn.cl

GUTIÉRREZ, P. M. (2007) “Mapas sociales: método y ejemplos prácticos”. Disponible en: www.preval.org , sin fecha.

JURADO, E. (2013) “Línea de Base, Herramienta para la mejora del impacto en los objetivos de proyectos de desarrollo. Disponible en: <http://www.slideshare.net/terick/linea-de-base-11594350>